

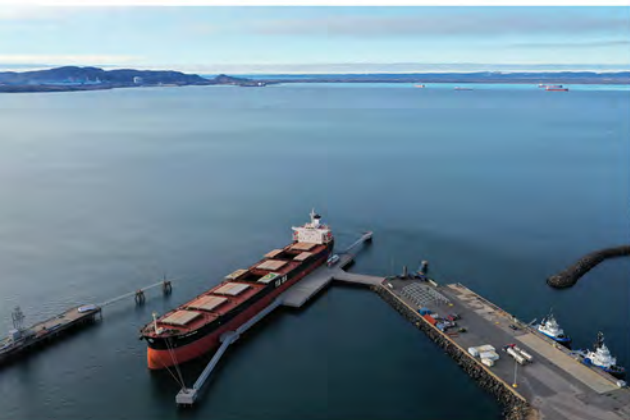


**NOUS SOMMES VOTRE ALLIÉ**  
PRÉSENT, EN ACTION ET STRATÉGIQUE

RAPPORT ANNUEL **2021**



Crédit photo :  
Robert Dessureault



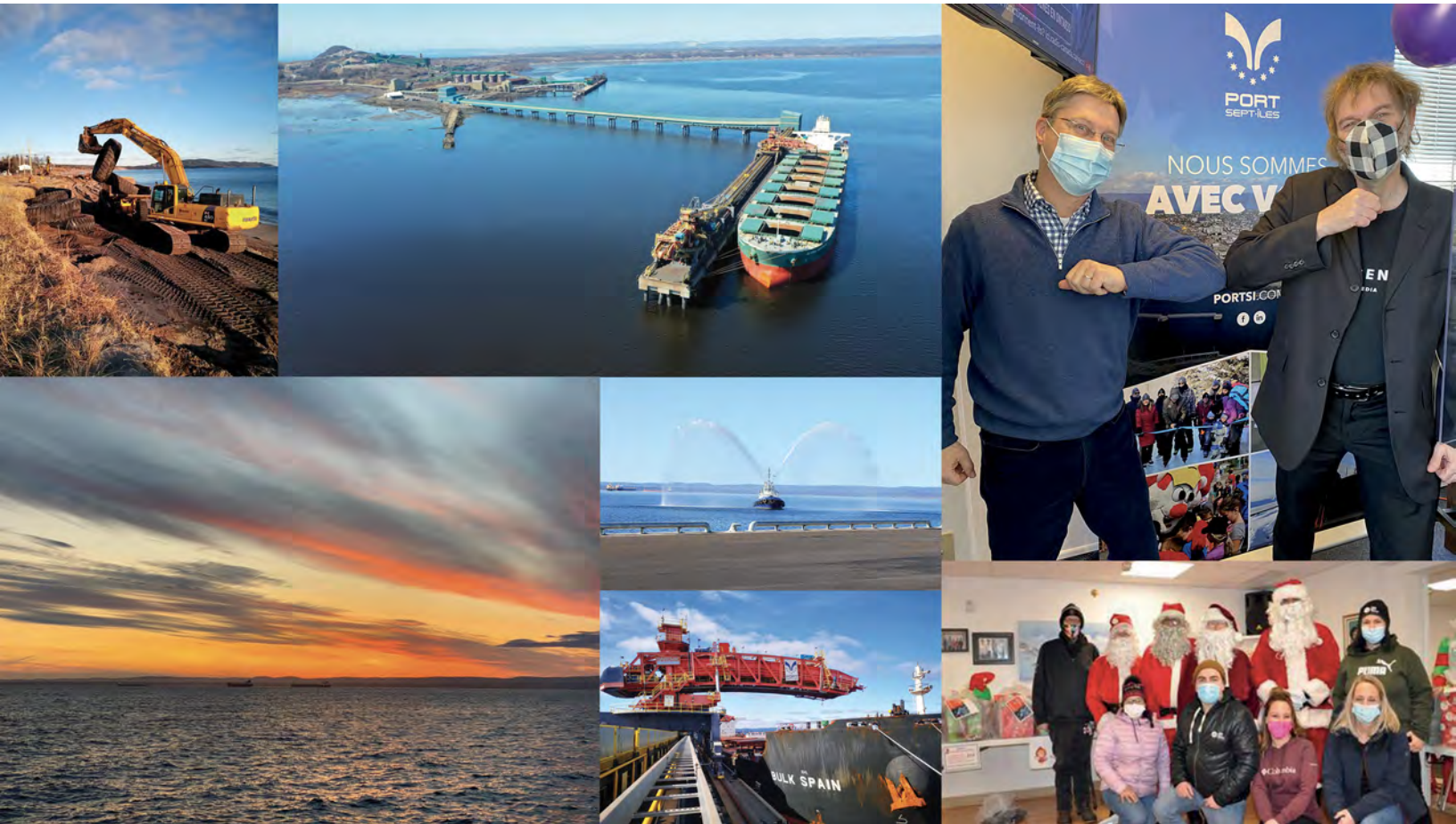


## NOUS SOMMES

LE PLUS IMPORTANT  
CARREFOUR D'EXPÉDITEURS  
MARITIME À L'ENTRÉE  
DU SAINT-LAURENT

UN IMPORTANT PARTENAIRE  
DU DÉVELOPPEMENT  
ÉCONOMIQUE RÉGIONAL

UN IMPORTANT PARTENAIRE  
DE LA VIE COMMUNAUTAIRE



## MISSION

Le Port de Sept-Îles, profitant des avantages naturels de la baie de Sept-Îles, a pour mission de demeurer un agent important de développement en fournissant des installations adéquates et en offrant des services efficaces, dans un cadre de partenariat et de développement durable.

## VALEURS

La performance du Port de Sept-Îles repose sur le partenariat, l'engagement, l'orientation client, le professionnalisme et l'expertise. La motivation de l'équipe est basée sur la fierté, l'audace, la solidarité et le dépassement de soi. Ces valeurs définissent qui nous sommes, ce qui nous tient à cœur et ce qui nous inspire.

## NOS PERFORMANCES EN UN COUP D'ŒIL



**25 M\$**

Chiffre d'affaires



**506**

Nombre de navires accueillis



**32,1 Mt**

Volume de marchandises manutentionnées



**385 K\$**

Contribution à la vie communautaire

## DIGNES DE MENTION



### ZONE IP - CONTRIBUTION AU COMITÉ LOCAL

La zone IP de Sept-Îles est cette zone située à proximité des services portuaires et des infrastructures routières et ferroviaires de Sept-Îles. Elle donne aux entreprises qui s'y implantent un accès plus facile à leurs intrants et une distribution plus efficace de leurs produits vers les marchés nord-américains et internationaux. Cette proximité représente un avantage compétitif considérable pour les entreprises des secteurs de la transformation et de la logistique, lesquelles pourront profiter d'aménagements fonctionnels, accroître l'efficacité de leurs activités ou encore partager des infrastructures et des services portuaires.







## POINTE-AUX-BASQUES | LE TERMINAL

25 OCTOBRE 2021 | La ministre déléguée aux Transports et ministre responsable de la Métropole et de la région de Montréal, Mme Chantal Rouleau, ainsi que le ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles et ministre responsable de la région de la Côte-Nord, M. Jonatan Julien, ont procédé à la traditionnelle coupure de ruban célébrant la fin des travaux du terminal de Pointe-aux-Basques pour reprendre sa vocation de porte d'entrée de l'arrière-pays et de desserte maritime des villages isolés de la Basse-Côte-Nord.

Le projet de 20 millions financé à parts égales par le programme Fonds national des corridors commerciaux (FNCC) du gouvernement fédéral, le Programme de soutien aux investissements dans les infrastructures de transport maritime (PSIITM) du ministère des Transports du Québec et le Port de Sept-Îles a été confié en mai 2020 à l'entreprise LFG Construction. Les travaux ont été complétés au mois de septembre 2021 à l'intérieur des coûts et des échéanciers. Plus de 150 travailleurs auront œuvré au plus fort des travaux pour permettre la réalisation d'un ouvrage de grande qualité et qui sera mieux adapté au transport maritime et intermodal et aux changements climatiques.

★ *« La réouverture du terminal intermodal de Pointe-aux-Basques arrive à point pour servir le besoin d'alternative en matière de transport durable pour la région et constituer une voie de contournement logique et bénéfique pour tout le trafic routier hors norme empruntant la route 138 »*

de déclarer  
monsieur Pierre D. Gagnon,  
président-directeur général  
du Port de Sept-Îles.



## POINTE-AUX-BASQUES | LA BIÈRE

18 AOÛT 2021 | Le Port de Sept-Îles et la Microbrasserie La Compagnie sont heureux d'annoncer, après un premier versement de 2 000 \$ en décembre 2019, un deuxième versement d'un montant de 3 000 \$ à L'Envol - Maison de la famille grâce à la vente de la bière Pointe aux Basques.

Rappelons qu'il y a déjà 2 ans, dans le cadre de sa journée portes ouvertes, qui se déroulait au quai Mgr-Blanche, le Port de Sept-Îles et la Microbrasserie La Compagnie présentaient le résultat d'un projet commun initié pour souligner les 20 ans d'autonomie de l'administration portuaire locale : une toute nouvelle bière commémorative commercialisée sous la dénomination « Pointe aux Basques ». De plus, pour chaque Pointe aux Basques vendue, le Port de Sept-Îles et la Microbrasserie La Compagnie s'engageaient à verser un don à un organisme communautaire qui offre un soutien aux familles de Sept-Îles.

Afin de poursuivre cette belle initiative auprès d'autres organismes de la région en soutien à la famille, le Port de Sept-Îles et la Microbrasserie La Compagnie ont le plaisir d'annoncer que dorénavant ce don sera versé à l'organisme À La Source qui offre, l'accompagnement à la naissance, l'entraide à l'allaitement ainsi que l'hébergement pour les familles de l'extérieur qui viennent à Sept-Îles pour l'attente d'une naissance.

Bravo pour les prix d'excellence!! Nous sommes fiers de notre bière!!

★ *« Ce partenariat avec la Microbrasserie La Compagnie a dépassé toutes nos attentes! Nous maintenons le cap en ce qui concerne l'importance de supporter les organismes qui viennent en aide aux familles, et ce surtout en cette période de pandémie. Nous sommes très heureux d'avoir pu venir en aide aux familles qui ont recours à L'Envol-Maison de la famille. »*

de déclarer  
monsieur Pierre D. Gagnon,  
président-directeur général  
du Port de Sept-Îles.

## MOT DES PRÉSIDENTS

NOUS SOMMES UN ALLIÉ DU MILIEU



Une autre année pandémique, des creux de vagues difficiles et à bien des niveaux, mais nous avons passé à travers la tempête grâce à la communauté régionale, à la contribution des organismes et des personnes qui ont maintenu cette chaîne stratégique et logistique, pour la communauté d'affaires et surtout pour les familles de même que pour les personnes les plus vulnérables. Nous leur rendons hommage.

L'importance de l'impact économique des activités du Port pour sa région et la province n'est pas un secret. Il est un important moteur économique pour le Québec représentant en valeur annuel plus de 10 % de tous les échanges commerciaux à l'exportation de la province.

Malgré des résultats représentant la deuxième meilleure année depuis la création de l'Administration portuaire en 2019, le volume de 32,1 M Tm réalisé en 2021 fut légèrement inférieur de 3 % en comparaison de 33,1 M Tm l'année précédente. Ce niveau, tout de même respectable d'activités positionnant le Port de Sept-Îles au 3<sup>e</sup> rang des ports canadiens, survient après cinq années successives de croissance reliée au quai multiusager.

Cependant, la nouvelle année s'annonce prometteuse avec le démarrage du projet d'expansion de 7 M Tm de la compagnie Minéral de fer Québec dès le printemps. Ce nouvel apport de volume aux installations du quai multiusager devrait permettre au Port de franchir la marque des 40 M Tm en 2022 et possiblement d'atteindre le rang de 2<sup>e</sup> port au Canada en termes de volume portuaire.

Nous sommes courageux, tenaces et déterminés; des caractéristiques du Port de Sept-Îles, symbolisées par l'exposition du Hermel à laquelle nous avons pu redonner accès grâce au partenariat inestimable avec Tourisme Sept-Îles, puisqu'elle constitue un important pôle d'attraction pour la communauté, le milieu éducatif, les visiteurs, les touristes et les croisiéristes et nous en sommes très fiers.

Nous sommes AVEC VOUS! Nous avons conclu ou consolidé plusieurs partenariats et répondu autant que nous avons été sollicités à le faire. Plus particulièrement, ce magnifique projet avec la Ville de Sept-Îles pour la revitalisation du parc Aylmer-Whittom, suggérant une offre plus maritime pour ce lieu de rassemblement important pour les familles septiliennes et la clientèle touristique.

Des partenariats qu'il nous importe de mettre en évidence, dans le contexte bien particulier de la COVID-19, sont d'abord une entente avec le réseau radiophonique Arsenal Média, particulièrement la station Plaisir 94,1 Sept-Îles. Aussi, la précieuse collaboration de CFER-TVA Est-du-Québec, pour la diffusion d'une série de capsules télévisées mettant en vedette les organismes bénéficiaires de notre politique de dons et contributions.

Le dernier mille avant l'arrivée au port est toujours reconnu comme stratégique. À ce titre, les activités intenses aux installations de la SFP Pointe-Noire en 2021 doivent être mis en évidence et salués pour les performances réalisées, qui ont conjugué un important programme d'investissement de 130 M\$ en amélioration des infrastructures, en simultané des activités courantes de manutention pour les usagers du port. Bravo pour cette détermination à servir et implanter des facilités de première classe pour l'industrie du fer avec un complexe de classe mondiale et unique, réunissant la SFP Pointe-Noire et le Port, deux alliés stratégiques bien alignés pour le développement du plein potentiel de la Pointe-Noire.



**PIERRE D. GAGNON**  
PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

---

**CAROL SOUCY**  
PRÉSIDENT DU CONSEIL

---

BILAN

**COMMUNAUTÉ**

NOUS SOMMES solidaires et partenaires, et nos actions rejoignent une très large proportion de la population et plus particulièrement les familles. Notre soutien s'est avéré important considérant la situation pandémique qui perdurait. Le Port a donc poursuivi son accompagnement communautaire, sous différentes formes et visant différents besoins et activités. L'aide financière s'élève à près de 400 000 \$.

D'autres initiatives et partenariats prennent différentes formes dont des forfaits publicitaires avec TVA permettant une vitrine promotionnelle à quatre organismes communautaires. La diffusion de ces messages, d'une durée de quatre semaines pour chacun, offre aux deux parties des possibilités de rayonner et de partager, plus largement, auprès des différents publics cibles, des actions parfois inaccessibles pour la majorité des organismes locaux.

Nous sommes particulièrement fiers de l'annonce et du projet conjoint avec la Ville de Sept-Îles pour une revitalisation assez imposante du parc Aylmer-Whittom.

**13****JUILLET**  
2 0 2 1

Entente de partenariat avec la Ville de Sept-Îles se traduisant par une contribution financière de 260 000 \$ du Port au projet de revitalisation du parc Aylmer-Whittom. Le projet vise à donner un nouveau souffle à ce site très prisé par la population et par les visiteurs. Les travaux, qui seront réalisés à compter de mai 2022, prévoient le réaménagement complet de l'aire d'accueil avec l'installation d'un portail d'entrée et la construction d'un nouveau bâtiment sanitaire s'intégrant au paysage. Au cœur du parc, une nouvelle aire de jeux à thématique maritime, avec des installations originales, permettront aux enfants de s'amuser en toute sécurité. On y trouvera notamment des maisonnettes au goût du jour et le point culminant de ce nouvel espace famille sera, sans contredit, un immense navire de dix (10) mètres de long qui permettra aux explorateurs et aux pirates en herbe de partir à l'aventure !

- ★ *« Par sa localisation aux abords de la baie et*
- ★ *l'affection que lui portent petits et grands, le parc*
- ★ *Aylmer-Whittom est un vrai trésor du patrimoine naturel de notre région. Lorsque l'idée de doter l'aire de jeux familiale d'une thématique maritime nous a été présentée, nous avons tout de suite démontré notre volonté de contribuer au projet. »*

*a affirmé le président-directeur général du Port de Sept-Îles, M. Pierre D. Gagnon. Il a également souligné que*

*« l'intégration de panneaux d'interprétation rappelant la richesse de l'histoire maritime de la baie des Sept-Îles, de l'époque des premiers visiteurs basques à celle de la venue de Jacques Cartier en 1635, et jusqu'à aujourd'hui, contribuera à bonifier l'expérience des visiteurs. »*



BILAN

# COMMUNAUTÉ

Notre mosaïque communautaire s'élargit et nous en sommes fiers! Nous sommes surtout heureux de contribuer au mieux-être de nos concitoyens et voisins.

- Comptoir alimentaire de Sept-Îles
- OMH Sept-Îles
- SPCA
- L'Élyme des sables, maison de soins palliatifs de Sept-Îles
- Vieux Quai en fête
- Centre d'action bénévole Le Virage de Sept-Îles
- Centre d'action bénévole de Port-Cartier
- Centraide Duplessis
- Salon du livre de la Côte-Nord
- Hommes Sept-Ils
- À la source Sept-Îles
- L'Envol, maison de la famille
- L'Âtre de Sept-Îles







## BILAN COMMUNAUTÉ



# 25

FÉVRIER  
2 0 2 1

Le Port de Sept-Îles annonce un partenariat financier important avec l'Âtre de Sept-Îles impliquant une contribution majeure totalisant 30 000 \$, 10 000 \$ par année pour trois ans. En collaboration avec l'organisme Centre d'intervention le Rond-Point, cette participation financière permettra l'embauche d'un travailleur de proximité ayant pour objectif premier d'apporter des solutions à différentes problématiques de par sa présence dans les lieux propices à la rencontre des clientèles visées. Dans l'action, il s'agira d'un service de soutien et de référence pour les personnes de 25 ans et plus, aux prises avec des problématiques diverses sur le territoire de Sept-Îles et nécessitant une aide directe, régulière ou ponctuelle, dans leur milieu de vie.

★ *« C'est sans hésitation que nous avons approuvé cette contribution de 30 000 \$ à l'Âtre de Sept-Îles. La présence d'un travailleur de proximité est un service essentiel à offrir pour une partie de la population étant aux prises avec des problématiques de santé mentale, et ce surtout en cette période de pandémie. Personne n'est à l'abri de la maladie mentale. Nous sommes en support aux actions posées par l'Âtre de Sept-Îles pour assurer le mieux-être de notre communauté. Cette aide financière permettra à l'organisme d'établir les assises d'un service essentiel, et ce, au moment où les besoins sont des plus manifestes et criants. »*

*de déclarer  
monsieur Pierre D. Gagnon,  
président-directeur général  
du Port de Sept-Îles.*

BILAN

# ACTIVITÉS PORTUAIRES



## Deuxième meilleure année depuis la création de l'administration portuaire

Avec des résultats de 32,1 M Tm représentant la deuxième meilleure année depuis la création de l'administration portuaire en 1999, le volume réalisé en 2021 est toutefois légèrement inférieur de 3 % avec celui de l'année précédente de 33,1 M Tm.

Ce niveau très respectable de l'activité portuaire vient tout de même positionner le Port de Sept-Îles au 3<sup>e</sup> rang des ports canadiens en 2021. Ce léger fléchissement survient après cinq années successives de croissance reliée principalement à l'entrée en service de l'infrastructure de classe mondiale du quai multiusager à Pointe-Noire.

Ce sont les expéditions moindres de minerai de fer qui expliquent principalement l'écart en raison de certains incidents et bris d'équipement ayant affecté la production pour certains producteurs.

★ « En 2022, des nouveaux volumes aux installations du Port devraient permettre de franchir la marque des 40 M Tm en constituant un record historique, de même que possiblement atteindre le rang de 2<sup>e</sup> port au Canada en termes de volume d'activités. »

de déclarer avec enthousiasme  
Pierre D. Gagnon, président-directeur  
général du Port de Sept-Îles.

	2021	2020
<b>NAVIRES</b>	506	508
<b>TONNAGE TOTAL</b>	32 117 765	33 076 357
<b>TONNAGE ENTRANT</b>	2 334 731	2 207 704
<b>TONNAGE SORTANT</b>	29 783 034	30 868 653
<b>TONNAGE CANADIEN</b>	545 555	596 413
<b>CANADIEN ENTRANT</b>	511 127	455 718
<b>CANADIEN SORTANT</b>	34 428	140 695
<b>TONNAGE ÉTRANGER</b>	31 572 210	32 479 944
<b>ÉTRANGER ENTRANT</b>	1 823 604	1 751 986
<b>ÉTRANGER SORTANT</b>	29 748 606	30 727 958
<b>NAVIRES DE CROISIÈRE</b>	0	0
<b>NOMBRE DE PASSAGERS</b> (Incluant équipage)	0	0

TOP MARCHANDISES			
		2021	2020
<b>1</b>	Minerai de fer	29 222 015	30 300 425
<b>2</b>	Alumine	1 260 468	1 212 085
<b>3</b>	Aluminium	552 319	562 242
<b>4</b>	Mazout/Diesel/Gazoline	322 116	288 456
<b>5</b>	Coke de pétrole	259 171	236 353
<b>6</b>	Pierre à chaux (Limestone)	201 835	168 919
<b>7</b>	Coke breeze	114 856	117 155
<b>8</b>	Bentonite	81 000	107 500
<b>9</b>	Autre vrac liquide	47 902	49 647
<b>10</b>	Autres marchandises	44 849	21 686
<b>11</b>	Autre vrac solide	11 234	11 889



## BILAN

**ENVIRONNEMENT**

Le Port de Sept-Îles évalue sa performance environnementale grâce au programme volontaire de l'Alliance verte qui couvre des enjeux touchant l'industrie maritime tels que les espèces envahissantes, les gaz à effet de serre, la prévention des déversements, les matières résiduelles, les bruits sous-marins et les relations avec la communauté.

En 2021, le Port a encore démontré son leadership en apportant un soutien financier important à la recherche scientifique via la Chaire de recherche de l'Université Laval sur les écosystèmes côtiers et les activités portuaires, industrielles et maritimes, notamment dans la zone du Port de Sept-Îles. Un relevé acoustique des bruits sous-marins a également été effectué dans la baie de Sept-Îles et se poursuivra au cours des prochaines années.

De plus, nous avons effectué une caractérisation de nos matières résiduelles dans le but d'identifier de meilleures pratiques de gestion et réduire nos déchets. Ce projet a été réalisé en cohorte avec deux de nos usagers, Groupe Océan et Logistec Arrimage, grâce à une subvention du Fonds Écoleader et avec l'appui d'un expert dans le domaine.

Nous avons aussi réaménagé le terrain du 101 Brochu, près de la rue Retty, de façon à harmoniser les usages du secteur avec les zones résidentielles avoisinantes. Ce projet a été réalisé en collaboration avec LFG Construction qui a effectué les travaux de réfection du quai de Pointe-aux-Basques et grâce à qui ce chantier est le premier sur le territoire du Port de Sept-Îles dont les émissions de GES ont été compensées.

**À propos du programme de l'Alliance Verte**

L'Alliance verte est un programme volontaire de certification environnementale pour l'industrie maritime. Les participants sont des armateurs, des ports, des terminaux, les corporations de la Voie maritime et des chantiers maritimes basés au Canada et aux États-Unis et maintenant aussi en Europe. Le membership du programme n'a cessé de croître depuis le début, atteignant 390 membres en 2021, soit 154 participants, 113 partenaires, 38 membres Association et 85 supporteurs.



## BILAN

## ENVIRONNEMENT

## Implications

Le Port a rayonné dans sa communauté en apportant son soutien à divers organismes locaux, tant sur le plan social qu'environnemental, notamment pour le nettoyage des berges dans le secteur de la rivière Moisie, une démarche initiée par la Corporation de l'environnement de Sept-Îles, dans le cadre du projet de La Virée du Saint-Laurent de Qualité Motel.



18

JANVIER  
2 0 2 1

Un total de 4 100 m<sup>2</sup> d'habitats de reproduction du Capelan a été restauré sur la plage de Val-Marguerite à l'automne 2020 par le Comité ZIP Côte-Nord du Golfe, en partenariat avec le Ministère de la pêche et des Océans du Canada, la Ville de Sept-Îles et le Port de Sept-Îles. Cette action s'inscrit dans le cadre du projet de « Suivi et restauration d'habitats du Capelan sur la Côte-Nord du Golfe ». Pour ce faire, nous avons procédé au retrait de 3 780 tonnes de pierres d'enrochement effondrées sur la plage de Val-Marguerite depuis décembre 2016.



14

J U I N  
2 0 2 1

Le Port de Sept-Îles s'associe au Club de golf Sainte-Marguerite pour soutenir un projet « vert » visant le reboisement d'un secteur du terrain durement touché par la tordeuse d'épinette. Depuis quelques années, l'effet ravageur causé par la tordeuse des bourgeons de l'épinette a détruit de nombreux arbres au Club de golf. Ayant à cœur l'environnement, le Port de Sept-Îles a décidé d'offrir, pour l'année 2021, 35 arbres matures. Ce partenariat s'échelonne sur une période de 3 ans. D'ici 2023, c'est plus de 100 arbres qui seront plantés sur les terrains grâce à la collaboration du Port; un partenariat d'une valeur de 15 000 \$.

★ « Pour le Port de Sept-Îles, la protection de l'environnement et les initiatives environnementales dans la région doivent être encouragées. C'est donc dans cette optique que nous sommes heureux d'appuyer ce geste qui permet la séquestration du carbone par le reboisement et contribuera à la réduction des gaz à effet de serre. »

déclare Pierre D. Gagnon,  
président-directeur général  
du Port de Sept-Îles.



## BILAN

**RÉSULTATS FINANCIERS**

Le chiffre d'affaires s'est maintenu tel que l'an dernier à 24,6 M\$, et ce, malgré un léger fléchissement de 3 % du volume annuel. Ce sont en général, les séjours à quai de plus longues durées, qui ont compensé en procurant des revenus supérieurs.

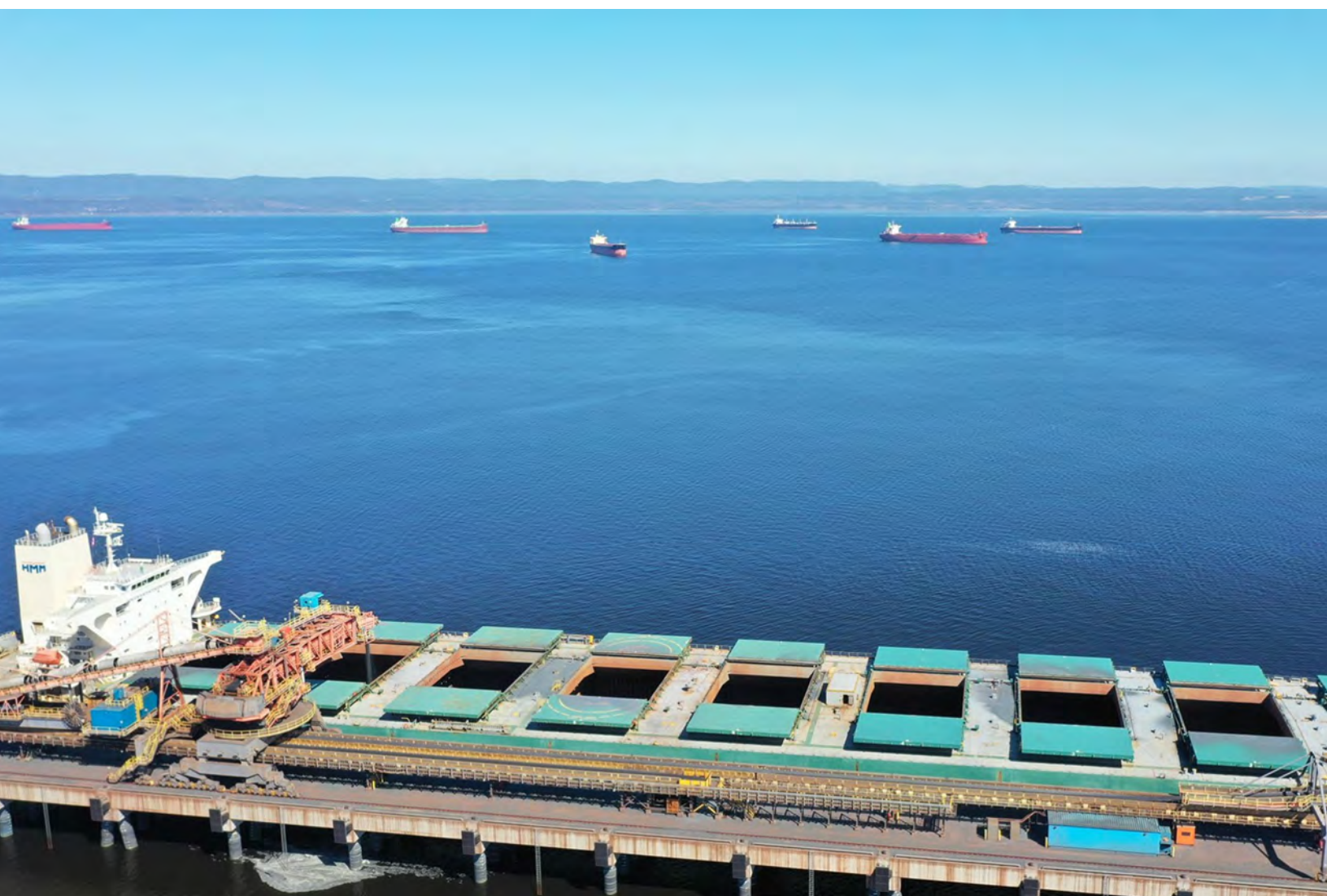
Pour leur part, les charges d'exploitation de 16,2 M\$ témoignent d'une augmentation de 15 % en raison principalement de réparations d'urgence au quai Mgr-Blanche, ainsi que du règlement des paiements en tenant lieu de taxes avec la municipalité.

L'augmentation des charges d'exploitation ont donc affecté le résultat opérationnel s'établissant en fin d'année à 8,5 M\$, soit 2,1 M\$ de moins que l'an dernier.

Pour ce qui est des autres éléments, ceux-ci ont été impactés de façon significative par les sommes reliées aux obligations de contrats du quai multiusager, ainsi que par la variation de la juste valeur des swaps de taux d'intérêts.

En finalité, le résultat global présente un résultat positif de 18,1 M\$, comparativement à 12,8 M\$ l'an dernier.

Les principaux investissements réalisés par le Port au cours de l'année ont été affectés au projet de réhabilitation du terminal de Pointe-aux-Basques (2,8 M\$), aux améliorations aux quai des Pétroliers et des Croisières (0,7 M\$), ainsi qu'au nouvel hangar au quai multiusager (0,2 M\$).



**ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL**

Exercice terminé le 31 décembre 2021 (en 000 \$)

		<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>		<b>24 651</b>	<b>24 612</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
	Frais d'opération	12 189	10 897
	Frais d'administration	4 014	3 210
		<b>16 203</b>	<b>14 107</b>
<b>RÉSULTAT AVANT AUTRES ÉLÉMENTS</b>		<b>8 448</b>	<b>10 505</b>
<b>AUTRES ÉLÉMENTS</b>			
	Autres produits	143	203
	Variation de la JV des swaps de taux d'intérêt	2 039	(1 789)
	Charges financières	(1 001)	(1 145)
	Obligations de contrats - Quai multiusager	8 135	11 028
	Règlement de litige - Quai multiusager	-	(5 506)
<b>AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL</b>		<b>334</b>	<b>(460)</b>
<b>RÉSULTAT GLOBAL</b>		<b>18 098</b>	<b>12 836</b>
<b>DÉPENSES EN IMMOBILISATIONS</b>		<b>3 946</b>	<b>35 080</b>





**ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
 au 31 décembre 2021 (en 000 \$)

	2021	2020
<b>ACTIF</b>		
ACTIF COURANT		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	21 244	11 204
Créances	2 312	2 904
Stocks	3 017	2 878
Frais payés d'avance	242	228
Terrains détenus en vue de la vente	57	0
Placements échéant moins d'un an	1 500	0
Subventions à recevoir	1 661	0
	<b>30 033</b>	<b>17 214</b>
PLACEMENTS	500	2 000
SUBVENTIONS À RECEVOIR	6 393	0
AVANTAGES DU PERSONNEL	80	0
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	309 724	315 318
	<b>346 730</b>	<b>334 532</b>
<b>PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>		
PASSIF COURANT		
Dettes d'exploitation	4 980	5 802
Produits reportés	9 381	9 922
Dettes à LT échéant moins d'un an	5 340	11 041
	<b>19 701</b>	<b>26 765</b>
PRODUITS REPORTÉS	40 417	50 814
DETTE À LONG TERME	37 331	29 639
INSTRUMENTS DÉRIVÉS	1 005	3 044
SUBVENTIONS DIFFÉRÉES	101 015	94 765
AVANTAGES DU PERSONNEL	0	448
AVANTAGES SOCIAUX COURUS DU PERSONNEL	935	829
	<b>200 404</b>	<b>206 304</b>
<b>AVOIR DE L'ADMINISTRATION</b>		
Capital d'apport	11 707	11 707
Résultats non distribués	136 122	118 357
Cumul des autres éléments du résultat global	(1 503)	(1 836)
	<b>146 326</b>	<b>128 228</b>
	<b>346 730</b>	<b>334 532</b>



## ÊTRE EN AMONT DANS LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Pour assurer la résilience et la compétitivité de la grande industrie qu'il dessert, ainsi que pour bien remplir son rôle d'agent mobilisateur et novateur, le Port de Sept-Îles entend se démarquer avec ses collaborateurs du développement économique régional afin de favoriser l'implantation de projets d'énergies vertes qui permettront de décarboner progressivement les activités industrielles sur le territoire. Nous sommes reconnus pour notre leadership en matière de veille environnementale sur le Saint-Laurent, nous le serons également en termes de vision pour adapter nos installations portuaires aux opportunités multi-énergies de la prochaine décennie pour le développement pérenne de nos industries et des écosystèmes de la baie de Sept-Îles.







PORT  
SEPT-ÎLES

NOUS  
SOMMES

AVEC  
VOUS