



PORT
SEPT-ÎLES

20
22

Un nouvel élan!

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

C'est avec beaucoup d'enthousiasme que nous présentons ce rapport pour l'exercice 2022 au cours duquel, plus particulièrement, nous avons initié et réalisé une démarche élargie de planification stratégique dont nous vous partageons les principaux éléments et ce qui en découle.

Nous tenons à faire part de notre appréciation à nos nombreuses parties prenantes qui ont pris le temps de nous partager leurs perceptions et leurs commentaires; cette réflexion essentielle et commune a mis à contribution les représentants des utilisateurs et de différents organismes locaux, les membres du personnel et du conseil d'administration. Ensemble nous avons revu nos mission, vision et valeurs organisationnelles, et nous sommes très heureux des résultats obtenus.

Plus spécifiquement, cette démarche nous permettra, au cours des prochaines années, d'élargir le dialogue avec notre milieu. C'est avec une gouvernance ouverte et collaborative que nous renforcerons les liens et surtout le sentiment d'appartenance au sein de tous les membres de notre communauté et celles avoisinantes.

Le conseil d'administration en collaboration avec l'équipe permanente, à travers ses différents comités, exerce une gouvernance active et d'avant-garde dans toutes les activités du Port. Je remercie les membres du conseil d'administration pour leur engagement soutenu qui a contribué au succès que nous connaissons et pour leur intérêt à tout mettre en œuvre afin de concrétiser nos objectifs. Surtout, je tiens à mettre en évidence le travail de la direction et des membres du personnel pour leur expertise et leur dévouement qui assurent un service hors du commun aux usagers et qui font rayonner notre organisation. Vous êtes au cœur de notre réussite!

Nous continuons à nous impliquer financièrement auprès de nombreux organismes communautaires en soutien aux familles et aux personnes ayant des besoins particuliers, tentant de faire une différence pour la qualité de vie des gens de notre région. Tout comme pour la qualité de notre environnement, qui est au cœur de nos priorités, pour lequel nous avons contribué à divers travaux de recherche et projets.

Le Port de Sept-Îles est un acteur majeur dans le développement de la région et de la province. Nous nous engageons avec assurance vers l'atteinte d'une vision maintenant renouvelée qui est : *Assurer la croissance du Port et la pérennité de la baie des Sept Îles par l'innovation.*



Bernard Lynch
Président du conseil d'administration

Un nouvel élan!



MESSAGE DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

Grâce à VOUS et avec VOUS, un nouvel élan !!

Au-delà des records et performances, l'année 2022 aura été déterminante grâce aux exercices de consultation qui furent réalisés pour guider le devenir du Port, et lui procurer un NOUVEL ÉLAN !

Ainsi durant l'année, afin d'assurer le mieux possible l'arrimage du Port avec son contexte d'affaires, sa communauté et son environnement précieux, deux démarches novatrices ont été lancées.

La première concernant un processus de CO-CRÉATION pour le secteur de Mgr-Blanche en collaboration avec le Réseau Québec Maritime (RQM) ainsi qu'avec le Laboratoire en innovation ouverte (LLio). Et la seconde, une consultation élargie auprès des parties prenantes et des ressources internes du Port, afin d'alimenter une démarche structurée visant à revoir le positionnement de l'organisation dans sa vision, sa mission, ses valeurs et la définition de ses futures orientations.

C'est plus d'une cinquantaine d'intervenant.es qui ont collaboré en s'exprimant lors de rencontres ou d'entrevues

confidentielles ayant pour but de recueillir les opinions, les attentes et les enjeux de chacun. Nous souhaitons leur exprimer notre grande reconnaissance pour cette précieuse implication qui nous procure aujourd'hui ce nouvel élan qui vous est partagé dans ce rapport que nous déposons avec fierté.

DES NIVEAUX RECORDS ATTEINTS

Avec un bilan de 33,4 millions de tonnes, 2022 est notre meilleure année d'activités portuaires depuis la création de l'administration locale en 1999. C'est une croissance de 4,1 % qui fut enregistrée par rapport à l'année précédente où quelques 32,1 millions de tonnes ont été manutentionnées. Ce niveau important d'activités portuaires sur le Saint-Laurent nous permet de maintenir notre position à titre du 3^e plus important volume de marchandises manutentionnées parmi les ports canadiens, et le 2^e rang au Québec.

Soulignons que ce sont les expéditions accrues de minerai de fer qui expliquent cette croissance, dû principalement à l'augmentation de 24 % des activités d'exportation de Minerai de Fer Québec qui ont atteint 10 millions de tonnes. De nouveaux sommets historiques ont également été atteints pour les expéditions d'aluminium d'Aluminerie Alouette avec un record d'expédition de 574 000 tonnes par la voie des mers.

Au niveau des croisières, Sept-Îles est l'escale qui a accueilli le premier navire sur le fleuve à la reprise post-covid de l'industrie des croisières au Canada. Cela a résulté aussi en un nombre record de navires avec 11, totalisant 14 400 visiteurs.



Pierre D. Gagnon
Président-directeur général

Un nouvel élan!



DÉPLOIEMENT DE L'ÉQUIPAGE

En lien avec la transition numérique et la gestion des actifs, 2022 aura permis l'arrivée de nouvelles ressources au sein de l'organisation. L'équipe de gestion aura également été enrichie avec le déploiement de nouveaux postes de direction : Ressources humaines; Développement durable et environnement; Ingénierie et infrastructures; Communications et relations publiques.

PARMI LA COMMUNAUTÉ

Nous avons été AVEC VOUS ! en 2022 avec d'importants soutiens à plusieurs causes et organismes avec des contributions monétaires et du support humain. Ce sont au total plus de 270 K\$ qui ont permis au Port de « faire la différence », spécialement à l'égard des organismes communautaires en soutien aux familles et aux personnes ayant des besoins particuliers.

Basé sur les commentaires reçus lors des consultations, nous allons accroître les actions afin de mieux faire connaître nos gestes et actions auprès du milieu. À ce titre, nous envisageons la réalisation d'une consultation citoyenne qui viendra enrichir les relations entre le Port et la Ville. D'ailleurs en début d'année, l'administration portuaire a pu joindre les rangs de l'Association Internationale des Villes et Ports (AIVP) afin de profiter du réseautage et du partage de projets d'intérêt pour optimiser le potentiel de nos infrastructures à des fins sociales, environnementales et récréotouristiques.

BIENTÔT...

Avec ce nouvel élan qui nous inspire, nous pouvons donc bientôt anticiper de nouveaux sommets d'activités inégalées en franchissant avec fierté, la marque des 40 millions de tonnes de marchandises manutentionnées par année.

Un nouvel élan!





Un nouvel élan!

EN MODE ÉCOUTE

CONSULTATION DU MILIEU

Pour actualiser la connaissance de son environnement externe, le Port a décidé d'entreprendre, avec un mandataire indépendant, une démarche élargie de consultation de ses usagers, partenaires et parties prenantes qui interagissent et travaillent régulièrement avec les autorités portuaires de Sept-Îles.

Cette consultation avait comme objectif de recueillir les opinions, les attentes et les enjeux de chacun afin de revoir la vision, la mission et les valeurs organisationnelles, et permettre d'orienter les actions futures du Port. De nombreux intervenants ont été rencontrés provenant de différents secteurs :

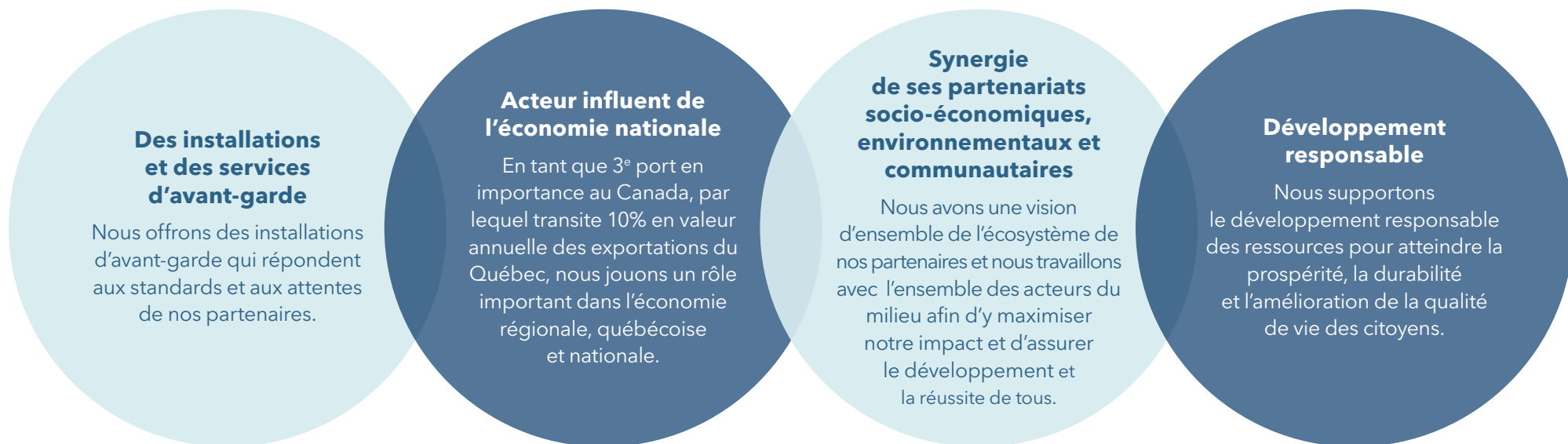
- Organisations communautaires (4)
- Organisations de la communauté d'affaires (8)
- Organisations de la communauté socio-économique (10)
- Organisations environnementales (4)

CONSULTATION AUPRÈS DE L'ÉQUIPE DU PORT

Les employés du Port ont été rencontrés pour recueillir leurs commentaires et leur vision. Cette consultation interne était essentielle à l'analyse et à la compréhension de l'environnement interne de l'organisation.

NOTRE NOUVELLE MISSION

OFFRANT DES INSTALLATIONS ET DES SERVICES D'AVANT-GARDE, LE PORT DE SEPT-ÎLES EST UN ACTEUR INFLUENT DE L'ÉCONOMIE NATIONALE GRÂCE À LA SYNERGIE DE SES PARTENARIATS SOCIOÉCONOMIQUES, ENVIRONNEMENTAUX ET COMMUNAUTAIRES, BASÉE SUR LE DÉVELOPPEMENT RESPONSABLE DE SES ACTIVITÉS.



NOTRE NOUVELLE VISION

ASSURER LA CROISSANCE DU PORT ET LA PÉRENNITÉ DE LA BAIE DES SEPT ÎLES PAR L'INNOVATION.

Un nouvel élan!

NOS VALEURS... RENOUVELÉES

PARTENARIAT » NOS PARTENARIATS SONT LES BASES FONDAMENTALES DE NOTRE ENGAGEMENT. ILS SONT AU COEUR DE L'ÉPANOUISSEMENT ET DU DÉVELOPPEMENT DE NOS COMMUNAUTÉS.

AUDACE » NOUS INNOVONS DANS NOS MÉTHODES DE TRAVAIL ET NOUS VOULONS TOUJOURS NOUS DÉPASSER AFIN DE RÉPONDRE AUX ATTENTES DE NOS PARTENAIRES.

PROFESSIONNALISME » NOUS TRAVAILLONS À OFFRIR UNE ÉQUIPE DÉDIÉE, DES SERVICES ET DES INSTALLATIONS FIABLES RÉPONDANT AUX PLUS HAUTS STANDARDS DE L'INDUSTRIE.

TRANSPARENCE » NOUS ACCORDONS UNE GRANDE IMPORTANCE AU RESPECT ET À L'ÉTABLISSEMENT DE RELATIONS DE CONFIANCE DURABLES. NOUS SOMMES SOUCIEUX DE BIEN INFORMER NOS PARTENAIRES DU MILIEU DE NOS ACTIVITÉS ET DE NOS PROJETS.

RESPONSABILITÉ » NOUS GÉRONS LES RESSOURCES DE FAÇON RESPONSABLE AFIN DE LES PRÉSERVER AU BÉNÉFICE DES GÉNÉRATIONS FUTURES.

Un nouvel élan!

DES ORIENTATIONS STRATÉGIQUES BIEN ALIGNÉES

La riche récolte de commentaires et d'opinions reçus lors des consultations fut intégrée au processus de réflexion stratégique de l'organisation pour retenir 5 orientations stratégiques qui devraient guider le Port dans les prochaines années. Le processus cible également une série d'actions jugées prioritaires qui devront faire l'objet d'une attention particulière en 2023.

Pour les années subséquentes, la direction et le conseil évalueront l'état d'avancement et adapteront le plan d'action en conséquence.



**Enrichir
nos relations
et nos liaisons
avec les parties
prenantes.**



**Promouvoir la
carboneutralité.**



**Accroître notre
rayonnement
régional, national
et international.**



**Investir dans
notre capital
humain
pour assurer la
relève et
la croissance.**



**Optimiser le
potentiel de nos
infrastructures.**

En un coup d'œil



28 M\$

Chiffre d'affaires



513

Nombre de
navires accueillis



33,4 Mt

Volume de marchandises
manutentionnées



270 K\$

Contribution à
la vie communautaire



COMPLICITÉ **HOMMAGE**

GALA DES PARTENAIRES | 30 ANS

C'était le retour du Gala des partenaires d'Aluminerie Alouette, édition 30^e anniversaire.

Le prix « Coup de coeur » du Port de Sept-Îles a été remis à monsieur Jean Caron, un homme qui est reconnu pour son implication bénévole au cours des 45 dernières années au sein de nombreux conseils d'administration dans notre communauté et dans la région de la Côte-Nord.



Tournoi de golf
AAI - PSI



COMMUNAUTÉ

DONS ET CONTRIBUTIONS

Au niveau de l'implication communautaire, c'est près de 270 000 \$ qui ont été remis à divers organismes et activités visant le mieux-être des personnes et des familles bénéficiaires, surtout celles qui ont des besoins particuliers. Nous en sommes heureux et réconfortés sachant que nous pouvons faire la différence, adoucir la vie de quelqu'un ou offrir de l'espoir. Plus encore, nous créons des liens directs avec les responsables d'organismes et indirects avec l'ensemble des clientèles. Cette complicité est précieuse, de part et d'autre.

Dans le cadre du processus de consultation ayant guidé l'exercice de planification stratégique 2022 : *L'ensemble des répondants du milieu communautaire s'entend pour dire que le Port est un partenaire de premier plan pour leur organisation et que ses investissements sont primordiaux pour leur évolution et leur continuité. Toute l'équipe du Port est disponible et accessible, tant la direction que les employés et ils n'hésitent pas à s'investir financièrement et bénévolement.*



Noël des enfants de l'OMHSI
Guignolée des médias
Marathon Mamu



ORGANISMES

BÉNÉFICIAIRES

À la source

All In

Café jeunesse de Clarke City
(Bal des neiges)

CAB Le Virage

CAB Port-Cartier

Comptoir alimentaire de Sept-Îles

Centraide Duplessis

Centre de dépannage du Parc Ferland

Club de golf Ste-Marguerite

Coupe Dodge

Eki-Lib Santé

Élyme des sables,
maison de soins palliatifs de Sept-Îles

Ensemble folklorique Tam ti delam

Épilepsie Côte-Nord

Festival Innu Nikamu

Fondation de l'hôpital de Sept-Îles
- Opération Nez Rouge

Fondation Loisir Côte-Nord

Greffe-toi à nous

Jardin du ruisseau Bois-Joli

L'Âtre de Sept-Îles

L'Envol - Maison de la famille

Maison du Transit

Marée motrice

(Vieux poste hanté & Vieux poste Noël)

La Troupe du Masque d'or

Office municipal d'habitation
(Noël des enfants de l'OMH)

Ordre du mérite Nord-Côtier

Vieux quai en fête

Répit Richelieu

Salon du livre de Sept-Îles

Société d'horticulture de Sept-Îles

Station récréotouristique Gallix



270 000\$



Tournoi de golf Envol/SFPPN
Spectacle de Noël de la Troupe le masque d'or
Festival Innu Nikamu (FB)

5 À HUÎTRES MARITIME AU PROFIT DE L'ÉLYME DES SABLES

Une autre récolte, presque un record! Nous en sommes fiers et partageons cette fierté avec les bénévoles et partenaires.

C'était le retour du souper gastronomique « Rockefeller », une formule d'exception grâce à plusieurs partenaires, surtout Logistec d'où la dénomination de la salle comme privilège et reconnaissance.

LOGISTEC



L'ÉLYME DES SABLES MAISON DE SOINS PALLIATIFS

Plus qu'une maison, un milieu de fin de vie! Nous contribuons aussi à diverses activités bénéfiques, dont le Souper Sacoche, pour dames seulement, et le Téléradiothon, la récolte finale annuelle.



ACTIVITÉS PORTUAIRES

MEILLEURE ANNÉE DEPUIS LA CRÉATION DE L'ADMINISTRATION PORTUAIRE

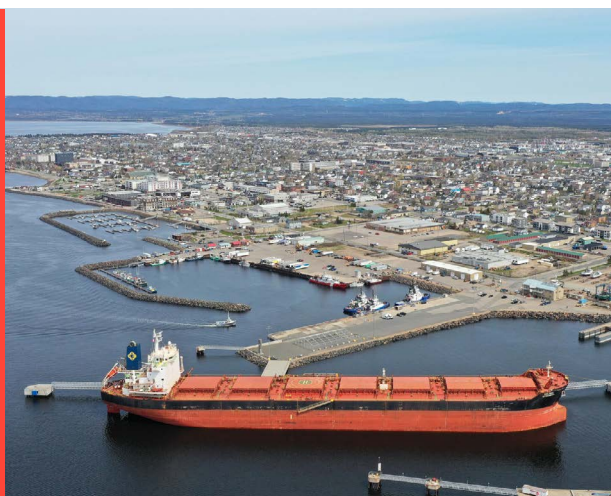
Avec une croissance de 4 % de son volume manutentionné, pour atteindre 33,4 MTm, le Port de Sept-Îles a livré sa meilleure année depuis la prise en charge des activités du port par l'Administration portuaire de Sept-Îles en 1999. Il s'est ainsi rapproché du record historique de 34,9 MTm réalisé en 1979 avec seulement 1,5 MTm d'écart.

Ce niveau d'activité vient également confirmer le port au troisième rang des ports canadiens, et au deuxième rang sur le St-Laurent, après le port de Montréal.

Signalons des niveaux records d'expéditions pour les 2 principales commodités du port, avec 30,6 MTm pour le minerai de fer et 574,000 tm d'aluminium.

Ce sont 513 navires qui ont mouillé dans la baie de Sept-Îles, soit 7 navires de plus que l'année précédente. En ce qui concerne les croisières, 2022 aura été, une année record avec la fréquentation de 11 navires comparativement au 9 navires reçus en 2014.

Définitivement, une année d'activité portuaire remarquable qui témoigne de la reprise suite à l'épisode pandémique ayant touché l'ensemble de la planète.



	2022	2021
NAVIRES	513	506
TONNAGE TOTAL	33 435 392	32 117 765
TONNAGE ENTRANT	2 211 073	2 334 731
TONNAGE SORTANT	31 224 319	29 783 034
TONNAGE CANADIEN	489 806	545 555
CANADIEN ENTRANT	471 900	511 127
CANADIEN SORTANT	17 906	34 428
TONNAGE ÉTRANGER	32 945 586	31 572 210
ÉTRANGER ENTRANT	1 739 173	1 823 604
ÉTRANGER SORTANT	31 206 413	29 748 606
NAVIRES DE CROISIÈRE	11	0
NOMBRE DE PASSAGERS (Incluant équipage)	14 401	0

TOP MARCHANDISES			
		2022	2021
1	Minerai de fer	30 642 183	29 222 015
2	Alumine	1 188 962	1 260 468
3	Aluminium	574 214	552 319
4	Mazout/Diesel/Gazoline	319 942	322 116
5	Coke de pétrole	206 000	259 171
6	Pierre à chaux (Limestone)	139 553	201 835
7	Coke breeze	141 745	114 856
8	Bentonite	103 304	81 000
9	Autre vrac liquide	46 089	47 902
10	Autres marchandises	60 552	44 849
11	Autre vrac solide	12 848	11 234

ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL

Exercice terminé le 31 décembre 2022 (en 000 \$)

	2022	2021
CHIFFRE D'AFFAIRES	27 799	24 651
CHARGES D'EXPLOITATION		
Frais d'opération	13 390	12 189
Frais d'administration	4 446	4 014
	17 836	16 203
RÉSULTAT AVANT AUTRES ÉLÉMENTS	9 963	8 448
AUTRES ÉLÉMENTS		
Autres produits	651	143
Variation de la JV des swaps de taux d'intérêt	3 277	2 039
Charges financières	(1 065)	(1 001)
Obligations de contrats - Quai multiusager	5 268	8 135
AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL	(301)	334
RÉSULTAT GLOBAL	17 793	18 098
DÉPENSES EN IMMOBILISATIONS	2 244	3 946

RÉSULTATS FINANCIERS 2022

Grâce principalement à la croissance des volumes d'expédition au terminal multiusagers, le chiffre d'affaires a connu une augmentation de 12,7% pour atteindre 27,8 M\$.

Pour leur part, les charges d'exploitation de 17,8 M\$ témoignent d'une augmentation de 10 % en raison principalement des frais reliés aux volumes accrus et d'achats de services.

En conséquence, le résultat opérationnel s'est établi en fin d'année à 10,0 M\$, soit 1,5 M\$ supérieur à l'an dernier.

Pour ce qui est des autres éléments, ceux-ci ont été impactés de façon significative par les sommes reliées aux obligations de contrats du quai multiusager, ainsi que par la variation de la juste valeur des swaps de taux d'intérêts.

En finalité, le résultat global présente une diminution de 0,3 M\$, avec 17,8 M\$ comparativement à 18,1 M\$ l'an dernier.

Les principaux investissements réalisés par le Port au cours de l'année ont été affectés aux projets d'amélioration de la protection cathodique au quai des Croisières (0,2M\$), ainsi qu'au nouvel hangar au quai multiusager (1,9 M\$).

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE
au 31 décembre 2022 (en 000 \$)

	2022	2021
ACTIF		
ACTIF COURANT		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7 957	21 244
Créances	3 899	2 312
Stocks	2 852	3 017
Frais payés d'avance	258	242
Terrains détenus en vue de la vente	57	57
Placements échéant moins d'un an	10 500	1 500
Subventions à recevoir	279	1 661
	25 802	30 033
PLACEMENTS		
	11 500	500
SUBVENTIONS À RECEVOIR	6 114	6 393
AVANTAGES DU PERSONNEL	0	80
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	302 082	309 724
INSTRUMENTS DÉRIVÉS	2 272	0
	347 770	346 730

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE
au 31 décembre 2022 (en 000 \$)

	2022	2021
PASSIF ET CAPITAUX PROPRES		
PASSIF COURANT		
Dettes d'exploitation	6 092	4 980
Produits reportés	4 979	9 381
Dettes à LT échéant moins d'un an	5 340	5 340
	16 411	19 701
PRODUITS REPORTÉS		
	36 296	40 417
DETTE À LONG TERME	31 991	37 331
INSTRUMENTS DÉRIVÉS	0	1 005
SUBVENTIONS DIFFÉRÉES	97 917	101 015
AVANTAGES SOCIAUX COURUS DU PERSONNEL	1 036	935
	183 651	200 404
AVOIR DE L'ADMINISTRATION		
Capital d'apport	11 707	11 707
Résultats non distribués	154 216	136 122
Cumul des autres éléments du résultat global	(1 804)	(1 503)
	164 119	146 326
	347 770	346 730

ENVIRONNEMENT

ENVIRO-ACTIONS

En mars 2022, le Port a démontré encore une fois son leadership par un soutien financier important de 2,5 M\$ au lancement du projet Enviro-Actions avec son partenaire de l'Institut national de recherche en environnement et en santé du travail (INREST).

Le Port de Sept-Îles se positionnera en véritable chef de file sur le Saint-Laurent pour ce qui est de l'instrumentalisation et l'acquisition de données en temps quasi réel pour le suivi environnemental de la baie des Sept Îles. La première édition du « *Jour Enviro-Actions Fleuve Laurent/Rivière Saguenay* », le 10 août, aux installations portuaires du quai Mgr-Blanche est venu mettre en valeur la démarche auprès de la communauté.

D'autre part, le Port a amorcé un inventaire complet des émissions atmosphériques sur son territoire en collaboration avec la cohorte carbone nord-côtière initiée par l'organisme Environnement Côte-Nord et propulsé par le fonds Écoleader dans le cadre de la démarche fédérale « Climat de changement ».



Pierre D. Gagnon, président-directeur général, Port de Sept-Îles
et **Dre Julie Carrière**, directrice générale INREST et CEIP

ENVIRONNEMENT

COMPLICITÉ

Le Port continue d'apporter son soutien aux organismes environnementaux locaux. Cette année, le Port a contribué à la campagne de sensibilisation « Ici commence le Saint-Laurent! » initiée par la Corporation de protection de l'environnement de Sept-Îles, ainsi qu'à la restauration de la frayère à capelans dans le secteur Sainte-Marguerite, un projet mené par le Comité ZIP Côte-Nord du Golfe débuté l'an dernier et qui s'est finalisé en 2022.



Sculpture réalisée par l'artiste **Michelle Lefort** dans le cadre de la campagne « Ici commence le Saint-Laurent »

Ici commence le **St-Laurent**

Les déchets jetés dans la toilette ou l'évier polluent les milieux naturels et compliquent les opérations de traitement des eaux usées.

DANS NOS TOILETTES... ON JETTE SEULEMENT CE QUI P.U.E :

P **U** **E**
PAPIER HYGIÉNIQUE URINE EXCRÉMENTS

OÙ JETER VOS DÉCHETS :

- POUBELLE
- ÉCOCENTRE et aires de réception des matières résiduelles
- PHARMACIE

Lingettes biodégradables Cotons-tiges Soie dentaire Cheveux Serviettes hygiéniques et tampons Préservatifs

Médicaments périmés ou inutilisés Huile de cuisson Résidus domestiques dangereux (Peinture, teinture, vernis, aérosols, huile à moteur, etc.)

Promoteur du projet

Merci à nos partenaires financiers

Logo of the Corporation de protection de l'environnement de Sept-Îles (CPESA)

Logo of the Entente de développement culturel

Logo of the Port de Sept-Îles

Logo of the Fonds d'action Saint-Laurent

Logo of the Programme maritime pour le développement du Saint-Laurent

Logo of Québec

COCRÉATION

COLLABORATION

En 2022, le Port de Sept-Îles a poursuivi ses efforts afin d'améliorer sa performance dans le programme de certification volontaire de l'Alliance Verte. Un nouvel indicateur sur les relations avec les communautés est devenu obligatoire. Le Port s'est d'ailleurs proposé pour tester les nouvelles lignes directrices de cet indicateur avec la réalisation d'un projet de cocréation nous permettant d'explorer un nouveau mode de collaboration avec nos parties prenantes, qui va au-delà de la consultation et les implique concrètement dans la réalisation de nos activités.

En collaboration avec le Réseau Québec maritime (RQM) et avec l'aide du Laboratoire en innovation ouverte (LLio) du Cégep de Rivière-du-Loup, le Port a rassemblé des partenaires impliqués dans le développement des croisières qui se trouvent à proximité, pour réfléchir au réaménagement du secteur Mgr-Blanche. Cette démarche a permis d'avoir une meilleure vue d'ensemble des souhaits et besoins que pourrait avoir la communauté quant aux aménagements physiques de ces espaces.

Rappelons que le programme Alliance verte regroupe divers acteurs de l'industrie maritime, des ports et terminaux, des armateurs, des voies et chantiers maritimes ainsi que de nombreux supporteurs basés principalement au Canada et aux États-Unis, et comptant maintenant des membres en Europe et en Australie. Le programme couvre des enjeux environnementaux tels que les espèces envahissantes, les émissions atmosphériques, la prévention des déversements, l'harmonisation des usages, les matières résiduelles de même que les bruits sous-marins.

Exercice de réflexion sur l'aménagement
future du secteur Mgr-Blanche





MEMBRES DE **L'ÉQUIPE**

Carl Allard

Directeur - Entretien mécanique et électrique

Véronique Boudreau

Directrice - Finances et administration

Michelle Bourgeois

Gestionnaire - Entretien des infrastructures

Manon D'Auteuil

Directrice Senior Transition numérique

Dominic Dérap

Gestionnaire - Services techniques

Aurélien Desplanques

Technicien en fiabilité

Pierre Gagnon

Président-directeur général

Shawn Grant

Maître du port et agent de sûreté portuaire

Marie-Eve Guérin

Directrice - Ressources humaines

Patsy Keays

Directrice - Affaires corporatives et secrétaire corporatif

Paul Leblanc

Directeur - Ingénierie et entretien des infrastructures

Raynald Ouellet

Vice-président - Opérations et développement des affaires

Julian Potvin

Superviseur, Planificateur opération et entretien

Joel Richard

Technicien - Comptabilité

Mélissa Sanikopoulos

Directrice - Environnement et développement durable

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Bernard Lynch, président / **Mirka Boudreau** / **Serge Lévesque** / **Gilles Couture**
Nancy Jourdain, vice-présidente / **Jean-François Bonneau**

COMITÉS

AUDIT

Serge Lévesque, président
Jean-François Bonneau
Bernard Lynch, d'office

GOUVERNANCE

Gilles Couture, président
Nancy Jourdain

RESSOURCES HUMAINES

Nancy Jourdain, présidente
Mirka Boudreau
Bernard Lynch, d'office

ENVIRONNEMENT, SÛRETÉ, SANTÉ ET SÉCURITÉ

Mirka Boudreau, présidente
Gilles Couture
Bernard Lynch, d'office



NOUS
SOMMES

**AVEC
VOUS***