



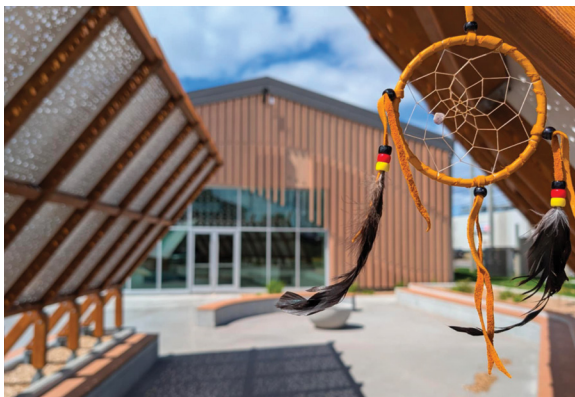
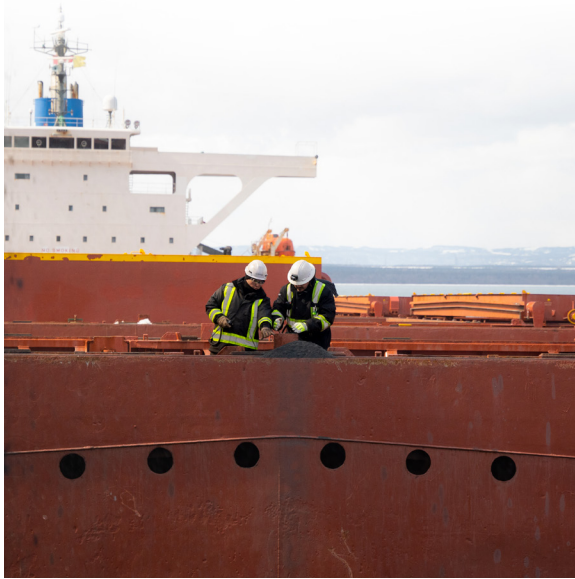
**PORT**  
SEPT-ÎLES

RAPPORT ANNUEL

2025  
2025  
2025  
2025

# Table des **MATIÈRES**

<b>EN UN COUP D'ŒIL</b>	<b>3</b>
<b>MESSAGE DE PIERRE D. GAGNON</b>	<b>4</b>
<b>MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CA</b>	<b>6</b>
<b>MESSAGE DU PDG PAR INTÉRIM</b>	<b>7</b>
<b>PRÉSENTATION DES MEMBRES DU CA</b>	<b>8</b>
<b>PRÉSENTATION DU COMITÉ DE DIRECTION</b>	<b>9</b>
<b>RÉUSSITES ET SUCCÈS</b>	<b>10</b>
Entente de collaboration avec ArcelorMittal	10
Entente avec le North Sea Port	11
Mise en place du comité citoyen du Port de Sept-Îles	12
Entente de 5 ans entre le Port de Sept-Îles et le CAB le Virage	13
Mission Japon	14
Inauguration du pavillon Mishtanapeu Atshapi	15
Système anticollision au quai Multiusager	16
Modernisation du terminal Monseigneur-Blanche	17
Record de 40 millions de tonnes	18
<b>ENGAGEMENT COMMUNAUTAIRE</b>	<b>19</b>
Dons et contributions	19
Soutien à la communauté innue	19
Nouvelle bière caritative	20
5 à Huîtres maritime	20
Au coeur de la communauté	21
Prix coup de cœur	21
<b>ESG</b>	<b>22</b>
<b>ACTIVITÉS PORTUAIRES</b>	<b>28</b>
<b>RÉSULTATS FINANCIERS</b>	<b>29</b>
<b>MOT DE LA FIN</b>	<b>31</b>





# En un **COUP D'OEIL**



**35,3 M\$**

Chiffre d'affaires



**40,1 Mt**

Volume de marchandises  
manutentionnées



**575**

Nombre de  
navires accueillis



**257 K\$**

Contribution à la  
vie communautaire



# Message DE PIERRE D. GAGNON



**Pierre D. Gagnon**  
PDG sortant (2002-2025)

Après 24 années à titre de président-directeur général du Port de Sept-Îles, l'heure est venue pour moi de tourner une page importante de ma vie professionnelle.

Né à Sept-Îles, cette ville du fer ouverte sur le monde, et diplômé en ingénierie minière, j'aurai eu le privilège exceptionnel de consacrer ma carrière à une industrie qui a façonné notre région et notre identité. De la construction de mines jusqu'à la construction du plus grand terminal minéralier en Amérique du Nord, mon parcours aura représenté pour moi, bien plus qu'une carrière : une véritable passion et la réalisation d'un profond engagement envers notre milieu.

Au fil des années, j'ai eu la chance de travailler aux côtés de femmes et d'hommes remarquables – employés, administrateurs, partenaires, clients et acteurs du milieu – qui ont tous contribué à faire du Port de Sept-Îles une infrastructure stratégique reconnue, moderne et tournée vers l'avenir.

Pendant près d'un quart de siècle, nous avons collectivement travaillé à promouvoir les valeurs de partenariat qui sont au cœur même de la mission du Port. Ensemble, nous avons assuré un développement prospère de l'organisation, marqué par près d'un demi-milliard de dollars d'investissements qui auront contribué à moderniser nos infrastructures et à consolider notre rôle stratégique dans l'économie nord-américaine.

Mais au-delà des réalisations matérielles, je retiens avant tout la richesse humaine de cette aventure. Nous avons bâti une équipe talentueuse, passionnée et profondément engagée, animée par une culture organisationnelle fondée sur l'intégrité, la transparence, l'éthique et le professionnalisme. Ces valeurs des plus précieuses à mes yeux, ont toujours guidé nos actions et nos décisions.

Je tiens à exprimer ma plus profonde reconnaissance à tous les employés, partenaires et collaborateurs qui m'ont accompagné au fil de ces années. Je quitte mes fonctions avec une immense fierté pour tout ce que nous avons accompli ensemble et avec une confiance entière envers l'avenir du Port.

Je souhaite également témoigner toute ma gratitude aux membres du conseil d'administration que j'ai eu le privilège de côtoyer au cours de toutes ces années. Leur confiance, leur expertise, leur sagesse et leur engagement auront été des appuis inestimables dans l'évolution et le succès de l'organisation.

Enfin, je remercie sincèrement la grande communauté de Sept-Îles, Port-Cartier et Uashat mak Mani-utenam pour leur complicité dans nos projets. Le regroupement des forces du milieu aura toujours été au cœur de mes pensées et aura guidé les actions pour accroître le bien-être de la région et de son développement.

Cette aventure humaine et professionnelle est, sans aucun doute, la plus belle de ma carrière et je tiens sincèrement à remercier tous ceux et celles qui y ont contribué.

Longue vie prospère au Port de Sept-Îles!



# Message du **PRÉSIDENT DU CA**



**Bernard Lynch**  
Président

Au moment où le Port de Sept-Îles franchit une nouvelle étape de son histoire, il nous apparaît essentiel de souligner la contribution de Pierre D. Gagnon, qui a récemment quitté ses fonctions après avoir dirigé l'organisation pendant plus de 24 ans avec passion, vision et détermination.

Sous son leadership, le Port de Sept-Îles s'est profondément transformé pour devenir un acteur stratégique incontournable, tant à l'échelle nationale qu'internationale. Son engagement envers la région, sa capacité à mobiliser les forces du milieu ainsi que sa conviction profonde envers le travail d'équipe auront laissé une empreinte durable au sein de notre organisation et de notre communauté.

Au nom du conseil d'administration, nous lui exprimons toute notre reconnaissance pour cette contribution exceptionnelle. Merci, Pierre.

L'année 2025 aura également été marquée par l'atteinte d'un jalon historique avec le franchissement, pour la toute première fois, du cap des 40 millions de tonnes manutentionnées. Ce résultat remarquable reflète non seulement la vitalité de l'industrie minière et le dynamisme de la fosse du Labrador, mais aussi la performance de nos infrastructures, la solidité de nos partenariats et l'expertise de nos équipes.

Dans un contexte mondial en constante évolution, vision, prudence et vigilance demeurent essentielles afin de poursuivre notre mission et de consolider notre position à titre d'infrastructure stratégique de premier plan, au service du développement de la filière du fer de haute pureté ainsi que des minéraux critiques et stratégiques.

Au sein de la zone industrialo-portuaire de Port-Cartier-Sept-Îles-Uashat mak Mani-utenam, nous pouvons compter sur des partenaires aux expertises variées qui contribuent au positionnement stratégique de notre région sur les marchés internationaux. Il nous appartient de poursuivre ce travail de collaboration et d'innovation afin de créer des occasions porteuses qui soutiendront le développement et la prospérité de notre milieu.

Cette croissance doit toutefois continuer de s'inscrire dans une vision responsable et durable. Le conseil d'administration demeure pleinement engagé à soutenir un développement conciliant performance économique, respect de l'environnement et maintien d'un dialogue ouvert avec les communautés.

Au cours de la dernière année, le Port a poursuivi son engagement social et communautaire auprès de plus de 60 organismes, contribuant ainsi à soutenir leurs missions et à reconnaître l'apport précieux des bénévoles qui, par leur générosité et leur dévouement, font une réelle différence dans notre région.

Dans une volonté d'être encore plus près des communautés, un comité citoyen a également vu le jour au cours de la dernière année. J'en profite d'ailleurs pour remercier chaleureusement ses membres pour leur implication et leur engagement.

Plus que jamais, nous croyons que le succès du Port repose sur sa capacité à travailler en partenariat avec les acteurs sociaux, économiques et communautaires afin d'assurer la vitalité et le développement durable de notre région.





# Message du PDG PAR INTERIM



**Joël Chouinard**  
Président-directeur général  
par intérim

C'est un moment particulièrement significatif pour moi que de signer ce tout premier rapport annuel comme président-directeur général par intérim du Port de Sept-Îles. Après plus de 24 ans sous la direction de Pierre Gagnon, j'ai l'honneur de prendre le relais et d'ouvrir un nouveau chapitre, dans le respect du parcours exceptionnel qu'il a tracé et avec la volonté de poursuivre cette trajectoire de succès.

Porté par son équipe et par sa célèbre expression « teamwork », Pierre a su transformer et positionner le Port comme un acteur stratégique de premier plan au cours de ses 24 années de carrière. Par son leadership et sa vision, il a consolidé un développement soutenu qui a permis au Port de Sept-Îles de se hisser au rang de premier port minéralier en Amérique du Nord. Je m'inscris dans cette continuité, avec la volonté de consolider les acquis et de préserver la culture forte qui anime notre organisation, tout en continuant de faire du Port un véritable levier de développement socioéconomique à l'échelle municipale, régionale et provinciale.

L'avenir s'annonce particulièrement dynamique. De grands projets se profilent, qu'il s'agisse du développement des minéraux critiques et stratégiques ou des initiatives liées à la transition énergétique. Dans ce contexte, la fosse du Labrador poursuit sa croissance, et le Port sera fier de répondre présent pour accompagner ces projets d'envergure, notamment en soutenant la mise en valeur du fer de haute pureté du Québec et du Labrador.

Ce développement s'inscrira dans un souci constant de préservation et dans un profond respect du joyau qu'est la baie de Sept-Îles et de son écosystème unique. Véritable porte d'entrée sur le Saint-Laurent et ouverture vers les marchés internationaux, elle représente un actif stratégique naturel que nous avons la responsabilité de valoriser tout en assurant sa protection.

La performance de nos actifs s'exprime à travers l'atteinte de sommets inégalés, culminant en 2025 avec le franchissement, pour la première fois de notre histoire, du cap des 40 millions de tonnes. Ce résultat inégalé ne pourrait être atteint sans le travail exceptionnel de l'ensemble de nos partenaires et de nos fournisseurs.

Nous poursuivrons également nos efforts afin de maintenir et de moderniser des infrastructures de classe mondiale. Cette mise à niveau est essentielle pour assurer la performance et la fiabilité de nos opérations, mais aussi pour contribuer au maintien de chaînes logistiques résilientes, capables de s'adapter à des contextes géopolitiques en constante évolution.

Par ailleurs, nous continuerons d'appuyer activement la croissance de nos partenaires, tout en développant des partenariats socioéconomiques porteurs avec l'ensemble des acteurs de la Zone industrialo-portuaire Port-Cartier-Sept-Îles-Uashat mak Mani-utenam. Plus que jamais, nous souhaitons renforcer un dialogue ouvert, transparent et constructif avec nos communautés.

La suite repose sur ce qui fait la véritable force du Port de Sept-Îles : son équipe.

Son expertise, sa rigueur et son engagement soutiennent chaque réalisation.

C'est cette force collective qui permet de concrétiser les projets en cours et à venir, et de poursuivre le développement du Port avec ambition, constance et confiance.



# Présentation des **MEMBRES DU CA**



**Bernard Lynch**  
Président



**Nancy Jourdain**  
Vice-présidente



**Jean-François Bonneau**  
Administrateur



**Mirka Boudreault**  
Administratrice



**Gilles Couture**  
Administrateur



**Serge Lévesque**  
Administrateur



Conseil d'administration du Port de Sept-Îles 2025-2026





# Présentation du **COMITÉ DE DIRECTION**



**Carl Allard, Ing.**  
Directeur, Innovation  
et technologies



**Véronique Boudreau**  
Directrice, Finances



**Charlie Desjardins**  
Adjointe exécutive



**Shawn Grant**  
Directeur, Opérations  
portuaires et Maître de port



**Marie-Eve Guérin**  
Directrice, Ressources  
humaines



**Frédéric J. Tétreault**  
Directeur, Communications  
et relations publiques



**Patsy Keays**  
Directrice, Affaires  
corporatives et secrétaire  
corporatif



**Paul Leblanc, Ing.**  
Directeur, Infrastructures



**Raynald Ouellet, Ing.**  
Vice-président, Opérations et  
développement des affaires



**Julian Potvin**  
Directeur, Opérations  
et maintenance



**Mélissa Sanikopoulos**  
Directrice, Environnement  
et développement durable



# Réussites ET SUCCÈS

## Entente de collaboration avec ArcelorMittal

### Une collaboration porteuse : des impacts positifs pour la région

En 2025, le Port de Sept-Îles a poursuivi le développement de sa collaboration stratégique avec ArcelorMittal Mines et Infrastructure Canada, en scellant une entente formelle.

Cette entente repose sur une volonté commune d'améliorer l'efficacité opérationnelle, de renforcer les échanges d'expertise et de soutenir le développement de solutions logistiques innovantes. Elle s'inscrit dans un contexte où les deux organisations jouent un rôle central dans le corridor maritime du Saint-Laurent, représentant ensemble une part significative des exportations du Québec.

Un des projets phares découlant de cette collaboration est la mise en place d'un mandat exploratoire de transbordement dans la baie de Sept-Îles. Cette initiative permet

d'optimiser la capacité des navires en augmentant leur tirant d'eau et en améliorant l'efficacité du transport maritime. Le processus implique le transbordement de minerai entre différents navires à l'ancre, en collaboration avec plusieurs partenaires spécialisés.

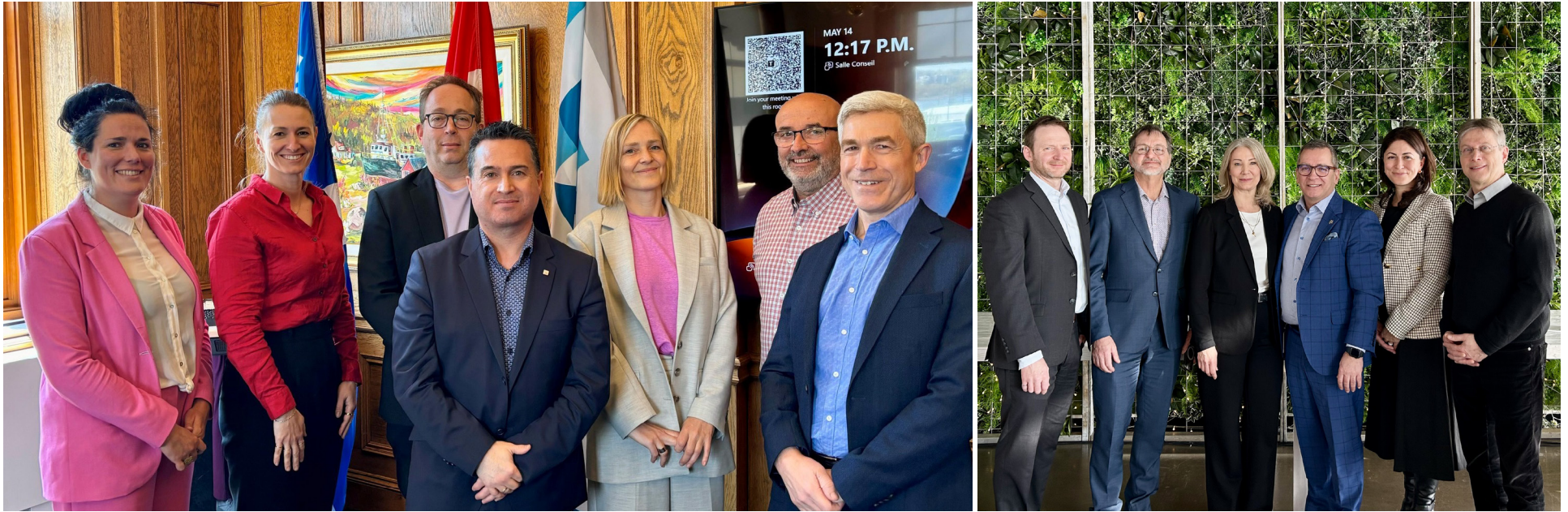
Cette opération innovante constitue un exemple concret de l'intégration de nouvelles solutions logistiques visant à accroître la compétitivité du corridor Port-Cartier-Sept-Îles. Elle repose également sur une coordination étroite entre plusieurs acteurs industriels et maritimes, assurant la sécurité et la fluidité des opérations.

Au-delà des aspects opérationnels, cette entente favorise également le partage de connaissances et le dévelop-

pement de projets conjoints en matière de recherche, d'innovation et d'environnement. Elle contribue ainsi à positionner la région comme un pôle d'excellence en matière de logistique minière et maritime.

Cette collaboration stratégique renforce le rôle du Port de Sept-Îles comme acteur clé du développement économique régional et international, tout en soutenant la performance et la durabilité des chaînes logistiques industrielles.





## Entente avec le North Sea Port

### Relier les océans : un pont stratégique avec l'Europe du Nord

L'année 2025 a également été marquée par la signature d'un protocole d'entente stratégique entre les principales administrations portuaires du Québec, dont le Port de Sept-Îles, et North Sea Port, un important corridor portuaire européen situé entre les Pays-Bas et la Belgique. Cette entente vise à renforcer les liens commerciaux, technologiques et environnementaux entre le corridor Saguenay-Saint-Laurent et celui de la mer du Nord.

Cette collaboration internationale s'articule autour de trois grands axes : le développement des échanges commerciaux, la stimulation de l'innovation et la transition vers un transport maritime plus durable. Pour le Port de Sept-Îles, cette entente représente une opportunité stratégique de consolider sa position dans les chaînes d'approvisionnement mondiales, notamment dans le secteur du vrac minéralier.

Sur le plan commercial, l'entente permettra de mieux arrimer les besoins des industries desservies et d'optimiser les chaînes logistiques entre l'Amérique du Nord et l'Europe. En matière d'innovation, elle favorise la création de liens entre ports, centres de recherche et entreprises technologiques afin de développer des solutions avancées, notamment en intelligence artificielle et en optimisation des opérations portuaires.

Enfin, l'entente met un accent particulier sur la décarbonation des activités maritimes, en explorant des solutions à faibles émissions, le développement de carburants alternatifs et le verdissement des infrastructures portuaires.

Cette initiative conjointe positionne le Port de Sept-Îles au cœur d'un réseau international d'échanges et d'innovation, renforçant son rôle dans la transition énergétique et la compétitivité des corridors maritimes mondiaux.



## Mise en place du comité citoyen du Port de Sept-Îles

### Dialogue citoyen : le Port à l'écoute des voix du milieu

L'année 2025 a également été marquée par la mise en place du tout premier comité citoyen du Port de Sept-Îles, une initiative structurante visant à renforcer la transparence, la concertation et le dialogue avec la communauté. Lancé officiellement le 16 juin 2025, ce comité constitue un nouveau mécanisme de participation citoyenne au cœur des activités portuaires.

Ce comité a été conçu comme un espace d'échange ouvert, inclusif et représentatif, permettant aux citoyens et citoyennes de Sept-Îles de partager leurs préoccupations, leurs idées et leurs perspectives concernant le développement du Port et son intégration dans le milieu de vie. L'objectif est de favoriser une meilleure compréhension mutuelle et de nourrir les décisions et orientations stratégiques du Port à partir des réalités du terrain.

Le processus de sélection a permis de rassembler des participants issus de différents horizons tels que des étudiants, des travailleurs, des entrepreneurs, des retraités qui reflètent la diversité de la communauté septilienne. Cette pluralité de points de vue constitue un atout important pour alimenter les réflexions et enrichir les échanges.

Dès sa première rencontre, le comité a permis aux membres de prendre connaissance des installations portuaires, d'échanger avec les équipes du Port et de discuter des enjeux locaux prioritaires. Ces échanges ont jeté les bases d'une collaboration constructive et continue.

Pour le Port de Sept-Îles, la création de ce comité s'inscrit dans une volonté plus large d'amélioration continue des relations avec la population et de développement harmonieux du territoire portuaire. Il s'agit d'un outil concret pour renforcer l'écoute active et intégrer davantage les citoyens dans la réflexion entourant l'avenir du Port.

Cette initiative témoigne de l'engagement du Port à évoluer de manière ouverte, responsable et en cohérence avec les attentes de la communauté qu'il dessert.



## Entente de 5 ans entre le Port de Sept-Îles et le CAB le Virage

### Solidarité en action : cinq ans de soutien renouvelé à la communauté

En 2025, le Port de Sept-Îles a renouvelé son engagement envers la communauté en concluant une entente de soutien de cinq ans avec le Centre d'action bénévole (CAB) le Virage, afin de contribuer à la pérennité du service de Popote roulante. Ce partenariat prévoit une contribution annuelle de 30 000 \$, représentant un engagement total de 150 000 \$ sur la période 2025-2030.

Ce soutien financier vise à assurer la continuité d'un service essentiel pour de nombreuses personnes âgées, en perte d'autonomie ou en situation de vulnérabilité à Sept-Îles. La Popote roulante permet la livraison de repas sains et équilibrés directement à domicile, contribuant ainsi non seulement à la sécurité alimentaire, mais aussi au maintien du lien social auprès des bénéficiaires.

Au-delà de l'aide financière, le Port de Sept-Îles maintient également une implication concrète sur le terrain. Chaque année, dans le cadre de la Semaine de l'action bénévole, des employés du Port participent activement aux activités du CAB le Virage, notamment à la préparation et à la livraison des repas. Cette présence renforce le lien entre les équipes portuaires et les acteurs communautaires, tout en mettant en valeur l'importance du bénévolat dans la région.

Depuis 2018, le soutien global du Port à ce service représente près de 285 000 \$, illustrant une relation durable et un engagement constant envers le mieux-être de la communauté. Dans un contexte où la demande pour ce type de service est en croissance et où les coûts des denrées alimentaires continuent d'augmenter, cette entente permet d'assurer une stabilité opérationnelle au CAB le Virage.

À travers ce partenariat, le Port de Sept-Îles réaffirme son rôle d'acteur engagé dans le tissu social local, en soutenant des initiatives qui ont un impact direct et concret sur la qualité de vie des citoyens les plus vulnérables de la communauté.



## Mission Japon

### Le fer de haute pureté : moteur de collaboration

En 2025, le Port de Sept-Îles a poursuivi activement son positionnement sur les marchés internationaux en menant une mission économique stratégique au Japon, sous le leadership de son ancien président-directeur général, Pierre D. Gagnon. Cette initiative s'inscrit dans une volonté claire de développer et de structurer un corridor du fer de haute pureté entre le Québec et le Japon, en réponse aux transformations profondes de l'industrie sidérurgique mondiale.

Réalisée sur quatre jours, cette mission a permis de parcourir plus de 4 000 kilomètres, avec des arrêts clés à Osaka, Tokyo et Oita. Organisée avec l'appui d'Investissement Québec International et de la Délégation générale du Québec à Tokyo, elle a permis de consolider des liens d'affaires avec des partenaires japonais de premier plan, dont Nippon Steel Corporation, Mitsubishi Corporation et Marubeni Corporation.

Dans un contexte où la décarbonation de l'industrie de l'acier constitue une priorité mondiale, le minerai de fer à haute pureté issu de la fosse du Labrador représente un levier stratégique majeur. Utilisé notamment dans les fours à arc électrique, il permet de réduire significativement les émissions de gaz à effet de serre, contribuant ainsi aux objectifs de carboneutralité visés à l'horizon 2040-2050.

La mission a également permis de mettre en valeur le rôle du Port comme catalyseur d'échanges commerciaux et partenaire logistique clé dans la chaîne d'approvisionnement internationale. Avec près de 5 millions de tonnes de minerai déjà expédiées annuellement vers le Japon, le potentiel de croissance est significatif.

En favorisant le dialogue entre producteurs, transformateurs, gouvernements et partenaires logistiques, le Port de Sept-Îles se positionne comme un acteur central dans le développement d'un corridor stratégique, porteur de retombées économiques durables pour le Québec et ses partenaires internationaux.





## Inauguration du pavillon Mishtanapeu Atshapi

### Culture et territoire : un nouveau visage culturel au coeur du Port

L'année 2025 a marqué une étape majeure pour le Port de Sept-Îles avec l'inauguration officielle du Pavillon Mishtanapeu Atshapi, réalisé en collaboration avec Innu TakuaiKAN Uashat mak Mani-utenam et la Ville de Sept-Îles. Ce projet structurant, issu d'un processus de cocréation amorcé en 2022, constitue aujourd'hui un jalon important dans la transformation du secteur riverain et dans la reconnaissance du rôle central de la culture innue au sein de l'identité régionale.

Inauguré le 12 septembre 2025, le pavillon est désormais la principale porte d'accueil des croisiéristes à Sept-Îles, seule escale du Saint-Laurent où la découverte de la culture innue constitue le produit d'appel distinctif. Bien plus qu'un bâtiment d'accueil, il s'agit d'un lieu vivant, pensé comme un espace de rencontre, de diffusion culturelle et de mise en valeur des artisans locaux. Il abrite également les bureaux de Destination Sept-Îles Nakauinanu et accueillera, à terme, des activités liées aux croisières hivernales dès 2027, contribuant ainsi à l'étalement de la saison touristique.

La cérémonie d'inauguration a été marquée par des moments hautement symboliques, dont la dénomination traditionnelle du pavillon « Mishtanapeu Atshapi », en hommage à l'ancien chef innu Mathieu André qui a contribué à la découverte de riches gisements de minerai de fer sur le plateau du Labrador. Une reconnaissance officielle du territoire innu a également été réalisée pour la première fois dans l'histoire du Port, suivie d'une cérémonie de purification, d'une prière traditionnelle et d'un rassemblement culturel célébrant l'héritage vivant des Premières Nations.

Ce projet de 7,8 millions de dollars a été rendu possible grâce à la contribution de plusieurs partenaires financiers, dont Développement économique Canada, la Société du Plan Nord, le ministère du Tourisme du Québec, Innu TakuaiKAN Uashat mak Mani-utenam et la Ville de Sept-Îles.

Au-delà de son architecture inspirée des symboles identitaires innus, le pavillon incarne une vision commune : celle d'un développement portuaire inclusif, ancré dans le respect des cultures et tourné vers l'avenir. Il constitue désormais un lieu emblématique, à la fois pour l'accueil des visiteurs et pour le rayonnement culturel de la communauté innue et de la région de Sept-Îles.



## Système anticollision au quai Multiusager

### Sécurité 4.0 : l'innovation au service des opérations portuaires

En 2025, le Port de Sept-Îles a franchi une étape importante dans le renforcement de la sécurité de ses opérations avec la mise en place d'un système anticollision de haute technologie au quai Multiusager. Développé en collaboration avec iSAM, BBA Consultants, Logistec, ML7, 3DMEC et Katak inc., ce projet innovant vise à optimiser la sécurité des infrastructures critiques et à réduire les risques opérationnels lors des activités de chargement.

Le système repose sur un réseau de huit capteurs LIDAR qui analysent en continu l'environnement de travail. Ces capteurs permettent de détecter en temps réel la présence d'obstacles dans la zone d'opération et de déclencher automatiquement des mécanismes de limitation des mouvements du chargeur de navires. Ce dispositif crée ainsi des zones de protection dynamiques, réduisant considérablement les risques de collision entre les équipements, les infrastructures et les navires.

Cette innovation s'inscrit dans une volonté claire du Port de Sept-Îles d'améliorer en continu la sécurité de ses opérations tout en maintenant des standards élevés de performance et d'efficacité. Elle permet également d'accroître la fiabilité des opérations de chargement, un élément essentiel dans un contexte de volumes élevés et de chaînes logistiques complexes.

Au-delà de l'aspect technologique, ce projet constitue un exemple concret de collaboration entre partenaires industriels, technologiques et opérationnels. Il illustre la capacité du Port à intégrer des solutions innovantes adaptées aux réalités d'un environnement portuaire moderne et exigeant.

La mise en service de ce système anticollision marque ainsi une avancée significative dans la modernisation des opérations du Port de Sept-Îles, en renforçant à la fois la sécurité des travailleurs, la protection des équipements et la fluidité des activités portuaires.

## Modernisation du terminal Monseigneur-Blanche

### Moderniser pour durer : un terminal prêt pour l'avenir

En 2025, le Port de Sept-Îles a poursuivi la réalisation du projet de modernisation du terminal Monseigneur-Blanche, un chantier majeur visant à assurer la pérennité, la sécurité et la résilience de ses infrastructures face aux défis climatiques et opérationnels. Ce projet d'envergure découle d'investissements conjoints des gouvernements du Canada et du Québec, ainsi que du Port de Sept-Îles.

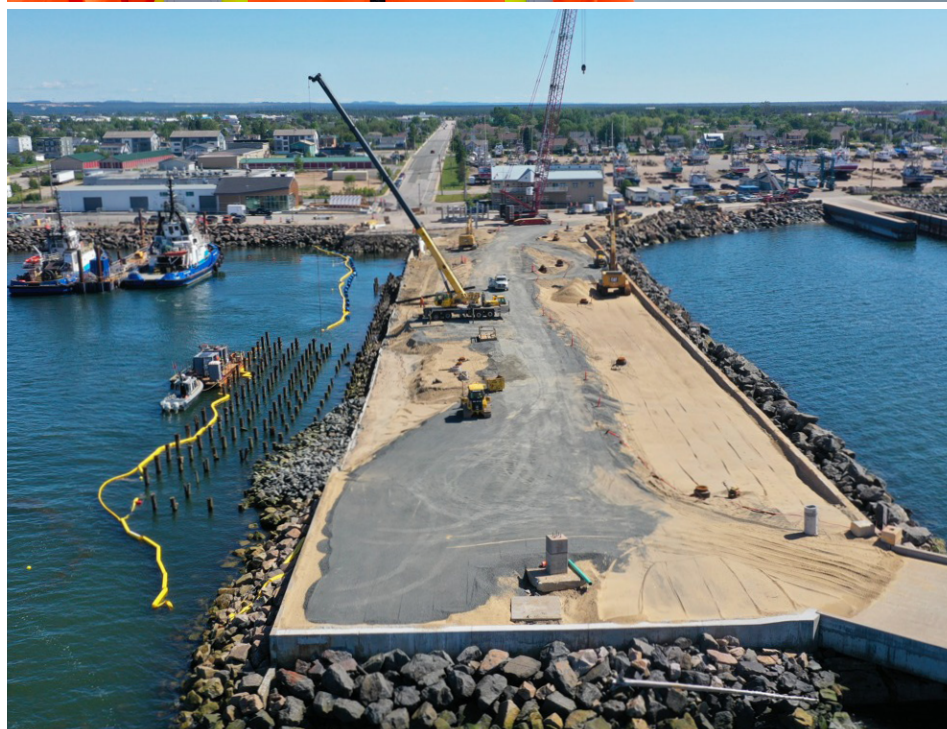
Les travaux visent principalement à rehausser et moderniser un terminal dont la structure, datant des années 1950, présentait des signes importants de vieillissement et de vulnérabilité aux épisodes de fortes marées et d'inondations. Cette modernisation est essentielle pour maintenir la fiabilité des opérations portuaires et assurer la continuité des services maritimes.

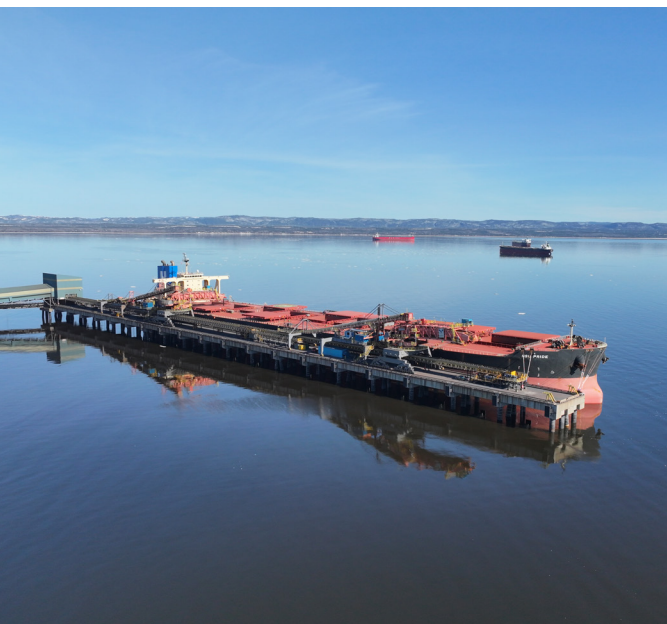
Le chantier comprend notamment le démantèlement de structures existantes, la mise en place d'un nouveau système de gestion des eaux pluviales, le rehaussement du site ainsi que la construction de nouvelles infrastructures de béton. Ces travaux complexes, réalisés en milieu actif, nécessitent une coordination rigoureuse afin de minimiser les impacts sur les opérations et sur la communauté environnante.

Une attention particulière est également portée à la gestion environnementale du chantier. Les matériaux issus du démantèlement, notamment le bois traité, sont valorisés et acheminés vers des sites spécialisés, limitant ainsi l'enfouissement et réduisant l'empreinte environnementale des travaux.

Ce projet permettra à terme d'assurer la sécurité des manœuvres maritimes, de soutenir les activités de croisières et de renforcer la résilience du Port face aux changements climatiques. Il s'agit d'un investissement stratégique qui contribue directement à la compétitivité et à la durabilité des infrastructures portuaires de Sept-Îles.

À la suite d'un ralentissement des travaux durant l'hiver 2026, le chantier reprendra de façon plus active afin de permettre sa complétion prévue en août 2026.





## Record de 40 millions de tonnes

### Une année historique : le cap des 40 millions de tonnes franchi

L'année 2025 s'est conclue sur une performance historique pour le Port de Sept-Îles, avec un volume de manutention anticipé dépassant les 40 millions de tonnes, confirmant ainsi son statut de plus important port minéralier en Amérique du Nord. Cette performance exceptionnelle repose en grande partie sur les activités du quai Multiusager, pierre angulaire des opérations portuaires.

Ce résultat témoigne de la solidité des chaînes logistiques, de la confiance des partenaires industriels et de la performance soutenue des équipes et des opérateurs portuaires. Le Port de Sept-Îles joue un rôle stratégique dans l'exportation des ressources naturelles, notamment le minerai de fer, et contribue de manière significative à l'économie québécoise et canadienne.

Cette croissance s'inscrit dans un contexte où le Port continue d'optimiser ses opérations et ses infrastructures afin de répondre à une demande soutenue sur les marchés internationaux. La collaboration étroite avec les partenaires industriels et logistiques, combinée à des investissements en modernisation, permet d'assurer la fluidité et la fiabilité des opérations.

Au-delà du volume record, cette performance met également en lumière la résilience et l'adaptabilité du Port face aux enjeux de capacité, de sécurité et d'efficacité opérationnelle. Elle confirme également son rôle clé dans le corridor maritime du Saint-Laurent, où il représente un maillon essentiel des exportations du Québec.

Ce jalon de 40 millions de tonnes constitue non seulement un indicateur de performance économique, mais aussi un signal fort de la pertinence stratégique du Port de Sept-Îles dans les chaînes d'approvisionnement mondiales.

En consolidant sa position de chef de file dans le vrac minéralier, le Port poursuit son développement tout en maintenant ses engagements en matière de performance, de sécurité et de développement durable.



# Engagement **COMMUNAUTAIRE**



## **Dons et contributions**

En 2025, le Port de Sept-Îles a poursuivi son engagement soutenu envers les communautés de Sept-Îles, de Uashat mak Mani-Utenam et de Port-Cartier, en appuyant des initiatives porteuses sur les plans social, culturel et environnemental. Au total, une somme de 257 387 \$ a été remise sous forme de dons et commandites à plus de 60 organismes locaux et régionaux, dont 32 000 \$ spécifiquement à des organismes de la communauté de Uashat mak Mani-Utenam.

Parmi les contributions marquantes de l'année, le Port a annoncé un engagement financier de 30 000 \$ par année pour une période de cinq ans au Centre d'action bénévole le Virage, afin de soutenir le service de popote roulante. Ce partenariat essentiel permet d'assurer la continuité d'un service qui offre, chaque semaine, des centaines de repas à des personnes en situation de vulnérabilité. Fidèle à son approche terrain, le Port s'est également impliqué concrètement en mobilisant des membres de son équipe lors de la Semaine de l'action bénévole.

## **Soutien à la communauté innue**

Ce soutien s'est notamment traduit par des contributions au Comptoir alimentaire Nishk, au Festival Innu Nikamu, au Refuge Mitshuap, à Atanukan, incluant également un appui aux étudiants-athlètes du club Atanukan, ainsi qu'aux activités entourant la Journée des peuples autochtones, témoignant d'un engagement concret envers les initiatives portées par la communauté innue.

Dans la continuité de cette présence et de ce rapprochement avec la communauté de Uashat mak Mani-Utenam, le Port de Sept-Îles a également profité de l'inauguration du Pavillon Mishtanapeu Atshapi pour poser un geste significatif en matière de reconnaissance territoriale. Ce moment a permis de réaffirmer l'importance de reconnaître l'histoire, la présence et la continuité de la Nation innue sur le Nitassinan, dans un esprit de respect, de dialogue et de relation durable avec la communauté, sur un territoire non cédé que le Port a le privilège de partager pour ses activités.

## Nouvelle bière caritative

L'année 2025 aura aussi été marquée par le lancement de la bière caritative Corossol, en collaboration avec la Microbrasserie La Compagnie. Ce projet, inspiré de l'île Corossol et de sa riche biodiversité, vise à soutenir la protection des milieux marins et côtiers. Une partie des profits générés par la vente de cette bière est remise au Comité ZIP Côte-Nord du Golfe, contribuant ainsi à la préservation de l'écosystème du Saint-Laurent.



## 5 à Huîtres maritime

Le Port a également poursuivi son implication dans des événements rassembleurs ayant un impact concret dans la communauté. La 16<sup>e</sup> édition du 5 à Huîtres maritime, présentée en collaboration avec le Club Richelieu de Sept-Îles et le NCSM Jolliet, a connu un succès remarquable, permettant d'amasser 144 811 \$ au profit de L'Élyme des sables. Cette mobilisation s'est déployée à travers plusieurs activités, dont le 5 à 8 Plus à la Microbrasserie La Compagnie ainsi que le traditionnel souper Rockefeller, devenu un rendez-vous incontournable pour la communauté.





## Au coeur de la communauté

Le Port de Sept-Îles a également agi comme coprésentateur de la Zone familiale du Vieux-Quai en Fête, en collaboration avec les Optimistes. Cet espace entièrement gratuit permet aux familles de profiter pleinement du festival dans un environnement accessible, convivial et ouvert à tous, favorisant une expérience inclusive pour l'ensemble de la communauté.

Le Port de Sept-Îles a également contribué à améliorer l'accessibilité et le mieux-être des personnes à besoins particuliers à travers deux initiatives porteuses réalisées en collaboration avec le milieu communautaire. D'une part, des balançoires adaptées ont été installées au bénéfice des usagers du Répit Richelieu, leur permettant de profiter d'espaces extérieurs inclusifs et favorisant des moments de répit et de bien-être durant la saison estivale. D'autre part, un accès universel à la plage Monaghan a été bonifié grâce à l'installation d'un tapis de plage et à une signalisation adaptée, en collaboration avec le Club Richelieu de Sept-Îles et la Ville de Sept-Îles.

Dans le même esprit d'inclusion, le Port s'est associé à la SFP Pointe-Noire ainsi qu'aux commerces Au petit chaperon rouge et Go Sport Sept-Îles afin de soutenir les jeunes de l'Office municipal d'habitation (OMH) de Sept-Îles. Ainsi, 195 enfants et adolescents ont reçu des bottes, des mitaines et des sacs-cadeaux dans le cadre d'une initiative solidaire visant à adoucir le début de la saison hivernale et à contribuer à leur bien-être au quotidien.

## Prix coup de cœur

Enfin, le Port de Sept-Îles a tenu à reconnaître l'engagement exceptionnel de citoyens qui font une différence tangible dans leur milieu. À cet égard, un hommage particulier a été rendu à M. Réal Therriault, récipiendaire du Prix Coup de cœur et du Trophée Étoile des mers, remis dans le cadre du Gala partenaires d'excellence, coprésenté avec notre partenaire Aluminerie Alouette. Par sa persévérance et son dévouement hors du commun, il a su amasser, à lui seul, plus de 500 000 \$ au profit de L'Élyme des sables, incarnant de façon exemplaire les valeurs de solidarité et d'engagement qui animent la communauté.

🕒 À travers ces actions, le Port de Sept-Îles réaffirme sa volonté de contribuer activement au mieux-être des communautés qu'il dessert, en s'impliquant concrètement dans des initiatives qui ont un impact durable et significatif.



## Environnement

### Décarbonation et changements climatiques

La lutte contre les changements climatiques constitue un axe prioritaire de l'engagement environnemental du Port de Sept-Îles. Consciente de son rôle stratégique dans la chaîne logistique nord-américaine et de son empreinte environnementale, l'organisation poursuit une démarche structurée visant à réduire ses émissions de gaz à effet de serre (GES) tout en encourageant l'adoption de pratiques plus durables par l'ensemble de la communauté portuaire.

Dans cette perspective, le Port de Sept-Îles réalise annuellement un inventaire administratif de ses émissions de GES, couvrant les activités sous son contrôle direct. Pour l'année 2025, cet inventaire a permis de quantifier les émissions associées aux bâtiments, aux déplacements et aux opérations administratives, et de soutenir la prise de décision en matière de réduction à la source et de compensation carbone.

- 131,7 t éq. CO<sub>2</sub> - total des émissions de GES administratives pour 2025, compensé en totalité avec Planet'air dans un portefeuille Québec-Nature

En complément, le Port de Sept-Îles poursuit le déploiement de son Programme d'incitatifs environnementaux aux navires (Programme bleu 5 étoiles). Ce programme vise à encourager les armateurs à déployer des technologies propres et à obtenir des certifications environnementales reconnues, notamment en matière de réduction des émissions atmosphériques et du bruit sous-marin. Par le biais de rabais sur les droits portuaires, le Port de Sept-Îles agit comme levier d'adoption de pratiques exemplaires au sein de l'industrie maritime.

- 10 navires participants en 2025

Par ailleurs, le Port de Sept-Îles poursuit l'électrification progressive de sa flotte de véhicules de service, une action concrète visant à réduire les émissions liées aux déplacements internes et aux opérations quotidiennes. Cette transition s'inscrit dans une logique de cohérence entre les engagements climatiques du Port de Sept-Îles et ses pratiques opérationnelles.

- 86 % de la flotte de véhicule convertie à des technologies électriques ou hybrides en 2025

### Transition énergétique et innovation climatique

Au-delà de ses propres opérations, le Port de Sept-Îles s'inscrit dans une dynamique plus large de transition énergétique et d'innovation climatique. Par son ouverture aux projets pilotes et aux initiatives de recherche appliquée, le Port se positionne progressivement comme un terrain d'expérimentation pour des solutions innovantes adaptées aux réalités des zones industrialo-portuaires nordiques. Cette approche favorise l'émergence de pratiques transférables à d'autres ports et contribue au rayonnement de Sept-Îles comme pôle d'innovation environnementale.

- Deux projets avec Innovation maritime
  - Valorisation des matières plastiques dans les communautés nordiques
  - Outil d'inventaire des GES pour les ports

Projet avec Alaria algoculture de laminaires (à terme culture à grande échelle, production de biostimulants et de biocarburants)



## Protection de la biodiversité et des écosystèmes

La protection de la biodiversité et des écosystèmes marins de la baie de Sept-Îles est au cœur des préoccupations environnementales du Port. Dans un contexte où les activités portuaires cohabitent avec des milieux naturels sensibles, le Port de Sept-Îles privilégie une approche fondée sur la connaissance scientifique, la prévention et l'action concrète.

Le Port soutient des initiatives de surveillance environnementale visant à mieux comprendre et suivre l'évolution de la qualité de l'air, de l'eau et du bruit sous-marin sur son territoire. Ces démarches, menées en collaboration avec des partenaires scientifiques et institutionnels, permettent d'orienter les actions de gestion et d'adaptation.

▶ Enviro-actions MD, équipements de suivi de la qualité de composantes de l'environnement (eau, air, bruits sous-marins) (Projet de l'INREST reconnu par l'UNESCO)

Échantillonnage benthos 2024-2025

Financement d'initiative d'organisme local : recherche sur la pollution de la baie par les mégots cigarettes et plantation d'arbres au club de golf

Le Port de Sept-Îles appuie également la recherche scientifique en soutenant des projets universitaires tels que la Chaire de recherche sur les écosystèmes côtiers et les activités portuaires, industrielles et maritimes. En parallèle, des actions concrètes sont réalisées sur le terrain, telles que des activités de nettoyage et des initiatives de sensibilisation à la protection de la biodiversité marine.

L'ensemble de ces efforts représente un investissement financier et humain significatif, témoignant de la volonté du Port d'aller au-delà de la conformité réglementaire, comme en témoigne la progression enregistrée en 2025 dans trois indicateurs du programme de performance environnementale de l'Alliance Verte.

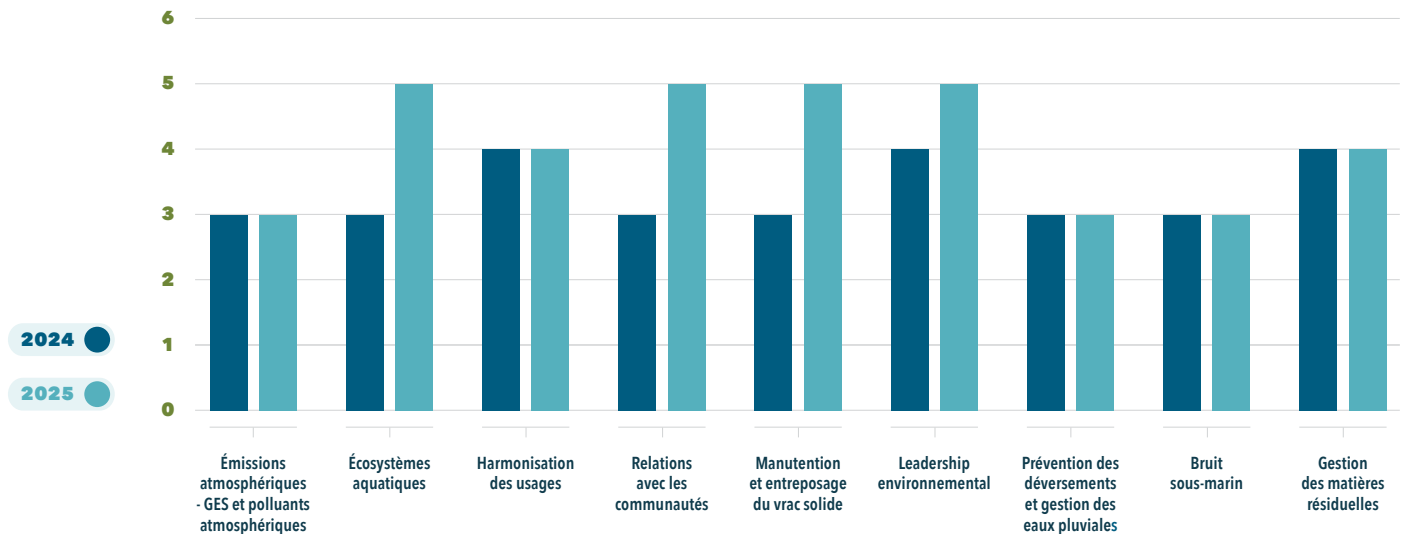
## Infrastructures durables et aménagement du territoire

L'intégration de critères environnementaux dans la planification et la réalisation des projets d'infrastructure constitue un facteur déterminant pour réduire l'empreinte écologique du Port à long terme. Chaque projet majeur est conçu en tenant compte des enjeux liés à l'efficacité énergétique, à la gestion de l'eau, à l'intégration paysagère et à la durabilité des matériaux.

Le Pavillon signature innue Mishtanapeu Atshapi illustre cette approche, par l'intégration de systèmes mécaniques performants, la récupération et la réutilisation de matériaux existants, ainsi que l'utilisation de matériaux locaux et renouvelables.

De plus, des mesures spécifiques de gestion des eaux pluviales, telles que l'installation de systèmes de traitement lors de la réfection de nos terminaux, contribuent à la protection de la qualité des milieux aquatiques.

## Résultats Alliance Verte





## Social

### Santé, sécurité et bien-être au travail

La santé et la sécurité des employés constituent une priorité fondamentale pour le Port de Sept-Îles. En 2025, l'organisation poursuit le travail amorcé avec la mise en place de son comité local de santé et sécurité au travail (SST), qui joue un rôle central dans l'identification des risques, la prévention des incidents et l'amélioration continue des conditions de travail.

Parmi les actions déployées figurent la mise à jour du programme de prévention, l'amélioration des équipements de sécurité, la signalisation des zones à risque et la formation des employés aux bonnes pratiques SST. Ces mesures contribuent à instaurer une culture de prévention partagée par l'ensemble du personnel.

- 0 incident, 0 accident, Formation : SST milieu fédérale (3 personnes), enquête et analyse d'accidents (4 personnes), protection contre les chutes (7 personnes), cadenassage (1 personnes), sécurité électrique (3 personnes)

Au-delà de la sécurité physique, le Port met également l'accent sur le bien-être global des employés, en proposant des initiatives favorisant la santé mentale, l'ergonomie et les saines habitudes de vie.

- Diagnostic RH : L'organisation a réalisé un diagnostic des ressources humaines, incluant un sondage d'engagement, afin d'évaluer le climat de travail, d'identifier les leviers d'amélioration et de soutenir une gestion responsable et durable des ressources humaines.

2<sup>ème</sup> semaine SST avec des formations sur la sécurité, la gestion du stress, l'ergonomie et les bonnes habitudes de vie

### Développement des talents et conditions de travail

Le développement des compétences et le maintien de conditions de travail attractives sont des éléments clés de la performance organisationnelle du Port. Le Port de Sept-Îles investit de manière continue dans la formation professionnelle, tant pour ses employés que pour les membres de son conseil d'administration.

Les formations offertes couvrent un large éventail de besoins, incluant les compétences techniques liées aux opérations portuaires, le développement du leadership et la gouvernance. Cette approche favorise la polyvalence, la relève interne et la prise de décision éclairée à tous les niveaux de l'organisation.

- 1086,5 - nombre total d'heures de formation offertes en 2025 et principaux thèmes abordés

Mise en place du relevé de rémunération globale : Dans une perspective de transparence, d'équité et de valorisation de l'expérience employé, l'organisation a mis en place le relevé de rémunération globale. Cet outil vise à offrir aux employés une vision claire et complète de l'ensemble des éléments qui composent leur rémunération, incluant la rémunération directe, les avantages sociaux et les programmes de mieux être. Cette initiative contribue à une meilleure compréhension de la valeur totale offerte par l'employeur, favorise l'engagement et s'inscrit dans les bonnes pratiques en matière de gouvernance et de gestion responsable des ressources humaines.



## Engagement communautaire et contribution sociale

Ancré au cœur de la communauté septilienne, le Port de Sept-Îles joue un rôle actif dans le soutien à des initiatives locales ayant des retombées sociales positives. Par l'entremise de dons, commandites et activités de bénévolat corporatif, le Port contribue à des causes variées, notamment en éducation, en culture, en environnement et en santé et bien-être.

L'implication des employés dans des activités communautaires renforce le sentiment d'appartenance et témoigne de la volonté du Port d'être un citoyen corporatif responsable et engagé.

## Relations avec les communautés et participation citoyenne

En 2025, le Port a lancé son premier comité citoyen, un espace structuré de dialogue et d'échange visant à renforcer la confiance, l'écoute et la transparence entre l'organisation et la population. Ce comité permet de mieux comprendre les préoccupations citoyennes, de partager l'information sur les projets portuaires et d'améliorer l'acceptabilité sociale des initiatives.

Les démarches de participation citoyenne s'inscrivent dans une volonté de cohabitation harmonieuse entre les activités portuaires et le milieu de vie.

🕒 2 rencontres du comité citoyen tenues en 2025

**Thèmes clés :** cohabitation Port-communauté, environnement, communications, mise en valeur du territoire

**Approche :** rencontres en présentiel avec activités participatives

**Bilan :** forte mobilisation, échanges constructifs et intérêt soutenu des membres] (voir plus bas pour les témoignages

## Relations avec les Premières Nations et réconciliation

Le Port de Sept-Îles reconnaît l'importance de bâtir des relations respectueuses et durables avec les Premières Nations, fondées sur la reconnaissance du territoire, le dialogue et la collaboration. L'intégration de la culture innue dans certains projets, notamment par des éléments architecturaux et artistiques, témoigne de cette volonté de reconnaissance et de mise en valeur du patrimoine culturel.

À long terme, le Port aspire à développer des partenariats structurants avec les communautés autochtones, dans une perspective de réconciliation et de développement mutuellement bénéfique.



## Témoignages des membres du comité citoyen

### Qu'est-ce qui vous a motivé à rejoindre le comité citoyen ?

Engagement dans l'activité locale. Le Port de Sept-Îles est un acteur important de notre activité économique.

- Jonathan Bédard

Curiosité et l'envie de pouvoir contribuer au développement futur du Port et de ses activités / environnement-biodiversité.

- Stéphane Pagès

### Quel enjeu vous tient particulièrement à cœur dans ce projet ?

Un enjeu qui me tient particulièrement à cœur dans ce projet est l'équilibre entre le développement économique du Port et la qualité de vie de la population locale.

- Ulrich Kenfack Ndonfack

Développement du Port et de ses activités dans un souci de protection de l'environnement et améliorer les pratiques existantes pour en faire le Port le plus vert du Canada.

- Stéphane Pagès

### Quel a été votre moment le plus marquant au cours de cette première année ?

L'accueil et le professionnalisme lors des réunions.

- Robert Briand

La visite du responsable des travaux du quai Monseigneur-Blanche qui m'a informé de toutes les précautions prises pour l'eau et les mammifères marins.

- Meggie Gauthier

### Quel message aimeriez-vous transmettre aux citoyens ?

Le projet de comité citoyen est une belle initiative et est un bel exemple de ce qu'est un bon citoyen corporatif impliqué.

- Jonathan Bédard

Le Port de Sept-Îles est un acteur impliqué dans sa communauté, son rôle est important en plus d'être un citoyen corporatif responsable pour la ville de Sept-Îles.

- Meggie Gauthier

### Pourquoi encourageriez-vous d'autres personnes à s'impliquer ?

J'encouragerais d'autres personnes à s'impliquer dans le comité citoyen parce que c'est une occasion concrète de mieux comprendre les enjeux liés aux activités portuaires et de participer à un dialogue constructif entre le Port et la communauté.

- Ulrich Kenfack Ndonfack

Pour apprendre et participer activement au développement, car c'est rare qu'on puisse faire entendre sa voix et participer au développement et aux réflexions des grands acteurs économiques.

- Stéphane Pagès



## Gouvernance

### Éthique, transparence et reddition de comptes

La transparence constitue un pilier central de la gouvernance du Port. L'organisation s'appuie sur des mécanismes de reddition de comptes clairs, incluant des audits externes et des processus de suivi des projets et des engagements.

La communication proactive avec les parties prenantes, qu'il s'agisse des citoyens, des partenaires ou des instances gouvernementales, contribue à instaurer un climat de confiance et à assurer la crédibilité des actions du Port.

- 12 communiqués de presse
- 131 publications médias sociaux

### Collaboration, partenariat et innovation

Le Port de Sept-Îles agit comme catalyseur de collaboration en s'associant à des centres d'expertise, des institutions de recherche et des partenaires industriels de la zone industrialo-portuaire Port-Cartier/Sept-Îles/Uashat mak Mani-utenam. Le Cégep de Sept-Îles et d'autres collaborations permettent de développer et de tester des solutions innovantes en matière d'environnement, de logistique et de performance opérationnelle.

Ces partenariats renforcent la capacité du Port à innover, à partager les connaissances et à contribuer activement à l'évolution durable du secteur maritime.

- Partenariats avec l'Institut technologique de maintenance industrielle du Cégep de Sept-Îles :
  - Système de détection préventive
  - Accueil du chien robot "Spot" et son système de thermographie
  - Analyse d'image et détection par ultrason
  - Analyse de l'état de courroies de convoyeurs



# Activités PORTUAIRES

## Une performance record

Avec un volume manutentionné de 40,1 millions de tonnes métriques, le Port de Sept Îles a atteint un nouveau sommet en 2025, enregistrant une hausse de 4,1 % par rapport à 2024. Cette performance établit un nouveau record historique et permet au Port de maintenir son rang de deuxième port au Canada pour le tonnage annuel d'activités, tout en se positionnant au premier rang sur le Saint Laurent. Le Port confirme ainsi son rôle stratégique au sein du réseau portuaire canadien et des chaînes d'approvisionnement internationales.

Cette croissance est principalement attribuable à l'augmentation des activités liées au minerai de fer, dont le volume manutentionné a atteint 37,5 millions de tonnes métriques, en progression de 5,2 % comparativement à 35,6 millions de tonnes en 2024. Les exportations demeurent largement orientées vers les marchés internationaux, représentant 90 % des volumes expédiés.

La manutention des marchandises se répartit principalement vers l'Asie (56 %), suivie de l'Europe (25 %), des Amériques (10 %) et de l'Afrique (7 %), illustrant la portée mondiale et la diversification des échanges du Port.

Au cours de l'année, 575 navires ont mouillé dans la baie de Sept Îles, soit une augmentation de 2,1 % par rapport à 2024, alors que 563 navires avaient été accueillis, reflétant l'intensité soutenue des opérations portuaires.

Du côté des croisières, l'année 2025 a compté 13 escales, comparativement à 14 escales en 2024. Le nombre de passagers et membres d'équipage accueillis s'est établi à 10 690, en baisse par rapport à 16 649 en 2024. Cette variation s'explique principalement par l'absence du Queen Mary dû aux travaux de modernisation du quai Mgr-Blanche.

	2025	2024	TOP MARCHANDISES			
<b>Navires</b>	<b>575</b>	563		<b>2025</b>	<b>2024</b>	
<b>Tonnage total</b>	<b>40 080 194</b>	38 510 806	<b>1</b>	Minerai de fer	<b>37 476 164</b>	35 617 123
<b>Tonnage entrant</b>	<b>2 346 880</b>	2 314 852	<b>2</b>	Alumine	<b>1 094 729</b>	1 326 153
<b>Tonnage sortant</b>	<b>37 733 314</b>	36 195 954	<b>3</b>	Aluminium	<b>527 795</b>	572 391
<b>Tonnage canadien</b>	<b>760 380</b>	518 529	<b>4</b>	Mazout/Diesel/Gazoline	<b>313 547</b>	341 560
<b>Canadien entrant</b>	<b>728 708</b>	507 084	<b>5</b>	Coke de pétrole	<b>227 000</b>	196 000
<b>Canadien sortant</b>	<b>31 672</b>	11 445	<b>6</b>	Pierre à chaux	<b>123 030</b>	136 300
<b>Tonnage étranger</b>	<b>39 319 814</b>	37 992 277	<b>7</b>	Coke Breeze	<b>113 112</b>	114 805
<b>Étranger entrant</b>	<b>1 618 172</b>	1 807 768	<b>8</b>	Bentonite	<b>105 041</b>	110 010
<b>Étranger sortant</b>	<b>37 701 642</b>	36 184 509	<b>9</b>	Autres marchandises	<b>43 522</b>	41 443
<b>Navires de croisière</b>	<b>13</b>	14	<b>10</b>	Autres vrac liquide	<b>33 278</b>	40 750
<b>Nombre de passagers (Incluant équipage)</b>	<b>10 690</b>	16 649	<b>11</b>	Autre vrac solide	<b>22 976</b>	14 271



# Résultats FINANCIERS

Résultant en grande partie de l'augmentation des expéditions au terminal Multiusager, le chiffre d'affaires a enregistré une hausse de 2,4 % par rapport à l'exercice précédent pour atteindre 35,3 M\$ (34,5 M\$ en 2024). Les charges d'exploitation se sont élevées à 21,6 M\$, en augmentation de 4,2 %, reflétant principalement les coûts additionnels liés aux volumes d'activités et à l'achat de services.

En conséquence, le résultat opérationnel s'est établi à 13,8 M\$, demeurant stable comparativement à l'exercice précédent.

Le résultat global s'élève quant à lui à 14,6 M\$, en progression de 1,4 % par rapport à l'an dernier (14,4 M\$), principalement attribuable à la croissance du chiffre d'affaires.

Au cours de l'exercice, les investissements majeurs réalisés par le Port ont été principalement consacrés à la modernisation du quai Mgr-Banche (26,1 M\$), ainsi qu'à la poursuite du projet du pavillon des croisières (4,5 M\$) et aux travaux de rénovation du quai des pétroliers (2,8 M\$).

## ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL

Exercice terminé le 31 décembre 2025 (en 000 \$)

	2025	2024 (retraité)
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>35 306</b>	<b>34 484</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
Frais d'opération	15 344	14 772
Frais d'administration	6 214	5 925
	<b>21 558</b>	<b>20 697</b>
<b>RÉSULTAT AVANT AUTRES ÉLÉMENTS</b>	<b>13 748</b>	<b>13 787</b>
<b>AUTRES ÉLÉMENTS</b>		
Autres produits et charges	1 612	2 104
Variation de la JV des swaps de taux d'intérêt	(154)	(751)
Charges financières	(655)	(780)
<b>AUTRE ÉLÉMENT DU RÉSULTAT GLOBAL</b>	<b>53</b>	<b>36</b>
<b>RÉSULTAT GLOBAL</b>	<b>14 604</b>	<b>14 396</b>
<b>DÉPENSES EN IMMOBILISATIONS</b>	<b>36 061</b>	<b>6 790</b>

**ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
au 31 décembre 2025 (en 000 \$)

	<b>2025</b>	<b>2024</b> (retraité)
<b>ACTIF</b>		
ACTIF COURANT		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12 150	17 402
Créances	6 368	5 876
Stocks	3 297	3 283
Frais payés d'avance	432	397
Terrains détenus en vue de la vente	57	57
Placements échéant moins d'un an	6 500	5 000
Subventions à recevoir	18 469	1 701
	<b>47 273</b>	<b>33 716</b>
PLACEMENTS	15 000	21 500
SUBVENTIONS À RECEVOIR	5 242	5 544
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	317 429	291 970
INSTRUMENTS DÉRIVÉS	666	821
	<b>385 610</b>	<b>353 551</b>

**ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
au 31 décembre 2025 (en 000 \$)

	<b>2025</b>	<b>2024</b> (retraité)
<b>PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>		
PASSIF COURANT		
Dettes d'exploitation	15 866	7 641
Produits reportés	4 409	4 907
Dettes à LT échéant moins d'un an	5 005	5 340
	<b>25 280</b>	<b>17 888</b>
PRODUITS REPORTÉS	23 991	27 821
DETTE À LONG TERME	16 306	21 311
SUBVENTIONS DIFFÉRÉES	112 117	93 186
PASSIF AU TITRE DES PRESTATIONS DÉFINIES		
Fonds de pension	1 590	1 521
Allocations de départ	499	600
	<b>179 783</b>	<b>162 327</b>
<b>AVOIR DE L'ADMINISTRATION</b>		
Capital d'apport	11 707	11 707
Résultats non distribués	195 806	181 256
Cumul des autres éléments du résultat global	(1 686)	(1 739)
	<b>205 827</b>	<b>191 224</b>
	<b>385 610</b>	<b>353 551</b>



## Mot **DE LA FIN**

C'est avec fierté et reconnaissance que nous posons un regard sur l'année écoulée et sur le chemin parcouru collectivement.

Derrière chaque réalisation, chaque projet et chaque résultat, il y a des femmes et des hommes engagés, des partenaires de confiance et des communautés qui contribuent, chacun à leur façon, à faire avancer le Port de Sept-Îles.

L'année qui s'achève nous rappelle à quel point la collaboration, la rigueur et la fierté du travail bien fait sont au cœur de notre succès collectif. C'est aussi ce qui nous permet d'aborder l'avenir avec confiance, dans un contexte où les occasions de se développer et d'innover sont bien réelles.

La suite s'écrira avec cette même énergie, cette même volonté de faire les choses correctement, et surtout, ensemble. Parce qu'au-delà des infrastructures et des chiffres, ce sont les liens que nous tissons et la confiance que nous bâtissons qui donnent tout son sens à notre développement.

Plus que jamais, notre Port demeurera un partenaire fiable, un moteur économique et un acteur engagé au sein de sa communauté. En misant sur l'excellence, la responsabilité et la collaboration, nous poursuivrons notre développement avec une volonté claire : créer de la valeur durable, aujourd'hui et pour les générations à venir.

**Le Port de Sept-Îles continuera d'avancer  
avec ambition, mais aussi avec cœur.**

**2025**